

## **KATA PENGANTAR**

Pertama, Mahasiswa akan menyampaikan banyak terimakasih kepada Tuhan yang mahakuasa Yesus Kristus, oleh karena pertolongan dan rahmat-Nya mahasiswa dapat menyelesaikan proses untuk menulis Skripsi atau tugas akhir ini. Mahasiswa menyadari bahwa dengan kebolehan dan rahmat Tuhan yang memberi mahasiswa semangat dan kekuatan pada diri mahasiswa, maka mahasiswa dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Sehingga selama penyusunan tesis ini, banyak pengalaman yang diperoleh dari prosesnya. Dan peluang kedua mahasiswa juga ingin disampaikan banyak terimakasih kepada semua orang yang selalu mendukung dan membantu menyelesaikan tugas akhir ini dan tesis ini.

Mahasiswa disampaikan banyak terimakasih kepada:

1. Keluarga Aya saya: Alfons Pogolamum, Ibu saya Yulita Murib Kwalik, dan kelima saudara saudari saya Opinus Pogolamum, Kopiau Pogolamum, Opagaul Pogolamun, Yorina Pogolamun dan Norianus Pogolamun, yang selalu memberi saya dukungan dan doa untuk saya selama menempuh ilmu di kota Rantauan, dengan berdasarkan doa dari keluarga sehingga saya bisa menyelesaikan Skripsi atau tugas akhir ini dengan mudah.
2. Bapak Prop. Dr. Johanis Ohoitumur sebagai Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado.
3. Ibu Ivone A. Umboh, S.E., M. Si sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.
4. Ibu Merry J. Korompis, S.E., M.M. sebagai Wakil dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Katolik De La Salle Manado.
5. Bapak Ch. Adrie P. Koleangan, S.E., M.M., CSCA, CRA sebagai dosen Penguji I Tugas Akhir Mahasiswa.
6. Bapak Rafael H. Y. Sengkey, S.S., M. Pd sebagai penguji II Skripsi atau Tugas Akhir Mahasiswa.
7. Bapak Apolinaris Abdon Montolalu, S.S., M.S sebagai dosen pemimbing Tugas Akhir Mahasiswa.
8. Kepada teman sekelas dan teman-teman mahasiswa yang telah memberikan dukungan dan membantu mahasiswa selama Menyusun tugas akhir.

9. Kepada saudara-saudara mahasiswa seperjuangan yang selalu merasakan suasana pahit maupun manis sama-sama di Student House De La Salle Manado.
10. Kepada PEMDA Kabupaten MIMIKA yang memantau kami sebagai asset papua yang sementara studi di kota studi Manado di Sulawesi Utara.
11. Kepada PEMDA PUNCAK PAPUA yang selalu peratikan dalam hal ini disis akademisi dan juga ekonomi terhadap mahasiswa/ i kab Puncak Papua yang beristudi Manado.
12. Kepada (YPMMAK) Yayasan Pemberdayaan Masyarakat Amungme dan Kamoro yang telah menbiayai perkuliahan Mahasiswa hingga dengan selesai.
13. Kepada Organisasi Ikatan Pelajar dan Mahasiswa Mimika (IP=MAMI) di Manado yang slalu merangkul dan melindungi Mahasiswa/ i Mimika sedang beristudi di kota Studi Sulawesi Utara.
14. Kepada Organisasi Komunitas Pelajar dan Mahasiswa Puncak Papua (KPM-PP) yang slalu merangkul dalam oraganisasi dalam hal ini Mahasiswa/ i Puncak Papua yang studi di Sulawesi Utara ini.
15. Kepada semua Gereja-gereja yang selalu mendoakan untuk mahasiswa selama proses studi sampai dengan saat ini.

**Manado, 11 Juli 2024**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ernis Pogolamun', written over a horizontal line. The signature is stylized and cursive.

**Ernis Pogolamun**

## PERNYATAAN KEASILIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi ini yang berjudul

### PENGARUH MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA DOSEN DI UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO

Merupakan karya orisinalitas saya

Dalam penelitian ini, tidak ada sebagian dari keseluruhan orang lain menulis dan pendapat yang saya kenali sebagai tulisan karya. Ketika saya menggunakan tulisan dan pendapat orang lain dengan mengutip secara implisit, saya telah mengenali dan menunjukkan sumber dari aslinya. Jika penelitian yang saya tulis dibuktikan sebagai plagiasm, saya akan mengambil konsekuensi yang diberikan kepada saya, dan pembatalan gelar dan sertifikat.

Manado,09 Juli 2024

Saksi I Selaku Pembina dan Anggota Dewan

yang memberikan pernyataan



**Apdolaris A. Montolalu. S.S., M.S.**

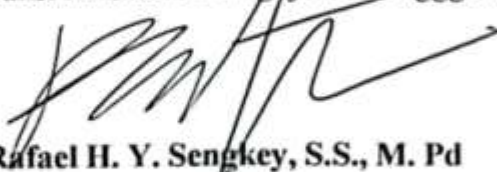
Saksi II Selaku penguji dan Anggota Dewan



**Ernis Pogolamun**

**Ch. Adrie P. Koleangan, S.E., M.M., CSCA, CRA**

Saksi III Selaku Penguji dan Anggota Dewan



**Rafael H. Y. Sengkey, S.S., M. Pd**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>PRNYATAAN KEASILIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.1. Latar Belakang .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.3 Pertanyaan Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.4. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.5. Batasan masalah .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.6 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.6.1. Manfaat teoritis .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.6.1. Manfaat Praktis .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LANDASAN TEORI .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1. 1.Peranan Manajemen SBDM .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1 2. Fungsi Operasional Manajemen Sumber Daya Manusia ....</b>	<b>Error!</b>
	<b>Bookmark not defined.</b>
<b>2.2. Motivasi Kerja .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.2.1. Jenis-Jenis Motivasi Kerja .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.2.2. Dampak Rendahnya Motivasi Kerja dan Kurangnya</b>	
<b>Manajemen Pengetahuan .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.2.3. Tujuan Motivasi Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.2.4. Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2.5. Indikator Motivasi Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.3. Disiplin Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1. Disiplin Preventif.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2. Disiplin Korektif.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.3. Pendekatan Disiplin Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.3.4. Tujuan Dan Manfaat Disiplin Kerja Dalam Organissi .....	Error! Bookmark not defined.
2.3.5. Faktor-Faktor Disiplin Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.3.6. Indikator-Indikator Disiplin Kerja ..	Error! Bookmark not defined.
2.4. Lingkungan Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1. Kondisi Lingkungan Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.4.2. Jenis Lingkunagan Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.4.3. Manfaat Lingkungan Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.4.4. Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4.5. Indikator Lingkungan Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.5. Kinerja Dosen .....	Error! Bookmark not defined.
2.5.1. Implementasi Kerja Dosen .....	Error! Bookmark not defined.
2.5.2. Faktor Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Dosen.....	Error! Bookmark not defined.
2.5.3. Indikator Kinerja Dosen .....	Error! Bookmark not defined.
2.6. Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.7. Model Penelitian Emprik.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB III.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

- 3.1. Objek Penelitian dan Jangka Waktu Penelitian .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.1.1. Objek Penelitian .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.1.2. Waktu Penelitian .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.2. Jenis Penelitian dan Sumber Data Penelitian .....Error! Bookmark not defined.**
  - 1.2.1. Jenis Penelitian .....Error! Bookmark not defined.**
  - 1.2.2. Sumber Data Penelitian .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.3. Populasi,Sampel, Dan Teknik Pengambilan Sampel ....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.3.1. Populasi .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.3.2. Sampel dan Metode Teknik Pengambilan Sampling .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.4. Metode Pengumpulan Data Kuesioner .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.5. Skala Pengukuran data Kuisioner .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.6. Uji Validitas dan Reliabilitas Data .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.6.1. Uji Validitas .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.6.2. Uji Reliabilitas .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.7. Definisi Variabel Penelitian .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.7.1. Definisi Operasional .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.8. Uji Asumsi Klasik .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.8.1. Uji Normalitas .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.8.2. Uji Multikolinearitas .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.8.3. Uji Heterokedastisitas .....Error! Bookmark not defined.**
  - 3.8.4. Auto Korelasi .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.9. Analisis Regresi Linear Berganda .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.10. Uji Koefisien Determinasi .....Error! Bookmark not defined.**
- 3.11. Uji Hipotesis .....Error! Bookmark not defined.**

<b>3.12. Uji T (Partial Test) dan Uji F (Simultan Tes)</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>3.12.1. Uji T/ Parsial</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>3.12.2. Uji F/ Simultan</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>3.13. Uji Koefisien Deter Minasi (r)</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>3.14. Definisi Variabel Penelitian</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>BAB IV</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>3.3. Proses Dan Hasil Analisis</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>3.4. Karakteristik Responden</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>3.4.1. Responden Jenis Kelamin</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>3.4.2. Responden Usia</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.2.3. Responden Fakultas</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.2.4. Responden Jabatan Fungsional</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.2.5. Responden Lama Kerja</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.3. Data Kuesioner</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.3.1. Uji Validitas</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.3.2. Uji Asumsi Klasik</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.3.3. Uji Normalitas</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.3.4. Uji multikolinearitas</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.3.5. Uji Autokorelasi</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.3.6. Uji Heteroskedastisitas</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.4. Analisis Regresi Linear Berganda</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.4.1. Uji Hipotesis</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.4.2. Uji T/ Parsial</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.4.3. Uji F/ Simultan</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.4.4. Uji R</b>	.....Error! Bookmark not defined.
<b>4.5. Diskusi Penelitian</b>	.....Error! Bookmark not defined.

<b>BAB V.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Jumlah Data Dosen yang memiliki Jabatan Fungsional dan belum .....	4
Tabel 2. Daftar jumlah dosen penerima hibah .....	6
Tabel 3. Data Serdos jumlah Dosen yang tersertifikasi dan belum.....	6
Tabel 4. Data Dosen Per Tahun 2020-2023 Ganjil .....	11
Tabel 5. Penelitian Terdahulu .....	37
Tabel 6. Perbandingan dengan Penelitian terdahulu .....	38
Tabel 7. Penelitian Empirik.....	39
Tabel 7. Waktu Penelitian .....	41
Tabel .8. Nilai Skala Liker .....	44
Tabel 9. Definisi Variabel Operasional.....	45
Tabel 10. Karakter Jenis Kelamin Responden .....	52
Tabel 11. Karakter Usia Responden.....	52
Tabel 12. Karakter Responden Fakultas .....	53
Tabel 4.13 Karakter Responden Jabatan Fungsional .....	53
Tabel 14. Karakter Responden Lama Kerja.....	54
Tabel 15. Hasil R Uji Validitas .....	55
Tabel 16. Case Processing Summary .....	57
Tabel 4.17 Crobach's Alpha Reliability Satatistik.....	57
Tabel 18. Uji Normalitas.....	58
Tabel 19. Coefficient <sup>a</sup> .....	59
Tabel 20. Model Summery Durbin Watson .....	60



Tabel 21. Heteroskedasitas.....	61
Tabel 22. Uji T/Parsial .....	62
Tabel 23. Hasil Uji F/Simultan .....	63
Tabel 24. Uji R.....	64