

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, dan rahmat serta tuntunannya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul *Analisis Value For Money Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa Selatan Tahun Anggaran 2019-2021*.

Skripsi ini dapat selesai karena ada begitu banyak pihak yang terlibat dengan selalu membantu, membimbing, menemani, dan mendoakan peneliti. Untuk itu peneliti sangat berterima kasih kepada :

Tuhan Yang Maha Esa karena oleh berkat dan rahmatnya peneliti mampu menyelesaikan segala proses yang ada untuk menyelesaikan Skripsi ini.

Papa, Mama, Kakak Willy, dan Kakak Chris yang selalu mendoakan dan memberi dukungan selama peneliti melaksanakan Skripsi dan menyusun Skripsi.

Prof. Dr. Johanis Ohoitumur selaku Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ibu Dr. Ivonne Angelic Umboh, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado yang telah membantu peneliti dalam segala proses penyelesaian Skripsi.

Ibu Merry Jeanned'arc Korompis, S.E., M.M selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado yang telah membantu peneliti dalam segala proses penyelesaian Skripsi.

Ibu Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan kepada peneliti selama proses penyelesaian Skripsi ini.

Bapak Erick A.A Sumakud, S.E., M.A selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan memberikan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Ibu Steify M. E. W. Sepang, S.E., M.Si., Ak., C.A selaku Dosen Penguji I dalam ujian Proposal Skripsi dan Pembimbing I yang telah memberikan saran dan masukan dalam perbaikan Skripsi ini.

Ibu Margie Ch. Poluan, S.E., M.S.A selaku Dosen Penguji II dalam ujian Proposal Skripsi dan ujian Skripsi dan juga sebagai Pembimbing II yang telah memberikan saran dan masukan dalam perbaikan Skripsi ini.

Bapak Franki M. Paath, S.E., MM, Ak, C.A selaku Dosen Penguji I dalam ujian Skripsi yang telah memberikan saran dan masukan dalam perbaikan Skripsi ini.

Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.

Pemilik Nomor Induk Mahasiswa 19041054 yang selalu menemani dan membantu serta memberikan dukungan yang sangat berarti bagi peneliti dalam mengerjakan Skripsi ini.

Para sahabat-sahabat seperjuangan tim Krucil *Pride* Lau, Gelo, Queenet, Mami Jel, Igin, Virgin, Ollina, Juan, Sia, Helen yang selalu bekerja bersama dalam penyelesaian Skripsi ini dan selalu membantu dalam kelancaran penelitian ini.

Para sahabat *Another*, Nathan, Mike, Nanda, Odan, Fikram, Nyai yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti dalam penyelesaian Skripsi ini.

Icha, Pat, Mimir, Miche, Ily, Jes, Aldi, Nusman, yang selalu menemani, membantu dan memberikan motivasi kepada peneliti.

Grup *Best Student*, Ni, Mep, Micry, Dilan, yang selalu membantu dan memberikan dukungan kepada peneliti.

Seluruh teman-teman angkatan 2019.

Dalam penulisan Skripsi ini peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan, untuk itu kritik dan saran dari para pembaca sangat peneliti harapkan.

Manado, 10 Agustus 2023

Theresia Paulina Repi

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LEMBAR PERSETUJUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>ABSTRACK</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
MOTTO DAN DEDIKASI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR BAGAN .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Batasan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

1.6	Sistematika Penulisan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II LANDASAN TEORETIS .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1	Tinjauan Pustaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1	Teori Keagenan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2	<i>Good Governance</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3	Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4	Kinerja Keuangan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5	Kinerja Pegawai .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.6	Pengukuran Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.7	Maksud dan Tujuan Pengukuran/Penilaian Kinerja Sektor Publik	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.8	Manfaat Pengukuran Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.9	Indikator Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.10	<i>Value For Money</i> (VFM) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.11	Ekonomi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.12	Efisiensi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.13	Efektivitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2	Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3	Model Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODE PENELITIAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.1	Waktu dan Tempat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Jenis dan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Metode Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>defined.</b>		
1.1	Gambaran Umum Objek/Data Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Hasil Analisis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V PENUTUP.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR BAGAN

Bagan	2.1	Model
Penelitian.....		30

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah					
Kabupaten	Minahasa	Selatan	Tahun		
2018.....2					
Tabel 1.2 Hasil Pengukuran Indeks Pengelolaan Keuangan Daerah Pemerintah					
Daerah	Kabupaten/Kota	Provinsi	Sulawesi	Utara	Tahun
2018.....7					
Tabel 1.3 Hasil Pengukuran Indeks Pengelolaan Keuangan Daerah Pemerintah					
Daerah	Kabupaten/Kota	Provinsi	Sulawesi	Utara	Tahun
2019.....8					
Tabel		2.1			Penelitian
Terdahulu.....28					
Tabel		3.1	Kriteria	Kinerja	
Ekonomi.....34					
Tabel		3.2	Kriteria	Kinerja	
Efisiensi.....35					
Tabel		3.3	Kriteria	Kinerja	
Efisiensi.....36					
Tabel 4.1 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa					
Selatan	Tahun			Anggaran	
2019.....41					
Tabel 4.2 Hasil Pengukuran kinerja keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten					
Minahasa Selatan Tahun Anggaran 2019 menggunakan konsep <i>Value</i>					
<i>For Money</i> .....46					
Tabel 4.3 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa					
Selatan Tahun Anggaran 2020.....47					
Tabel 4.4 Hasil Pengukuran kinerja keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten					
Minahasa Selatan Tahun Anggaran 2020 menggunakan konsep <i>Value</i>					
<i>For Money</i> .....52					



Tabel 4.5 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa Selatan Tahun Anggaran 2021.....	53
Tabel 4.6 Hasil Pengukuran kinerja keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa Selatan Tahun Anggaran 2021 menggunakan konsep <i>Value For Money</i> .....	58
Tabel 4.7 Hasil Pengukuran indikator Ekonomi.....	58
Tabel 4.8 Hasil Pengukuran indikator Efisiensi.....	60
Tabel 4.9 Hasil Pengukuran indikator Efektivitas.....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 *Value For Money Chain* .....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.1 Grafik Hasil Pengukuran indikator Ekonomi.. **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 2 Grafik Hasil Pengukuran indikator Efisiensi . **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 3 Grafik Hasil Pengukuran indikator Efektivitas .....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 4 Grafik Hasil Pengukuran Dengan Konsep *Value For Money*.. **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Penelitian.....	72
Lampiran 2 Daftar Bimbingan.....	73
Lampiran 3 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa Selatan Tahun 2018.....	74
Lampiran 4 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa Selatan Tahun 2019.....	76
Lampiran 5 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa Selatan Tahun 2020.....	78
Lampiran 6 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Minahasa Selatan Tahun 2021.....	80
Lampiran 7 Berita Acara Pemeriksaan Plagiarisme.....	82