

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Perkembangan yang sangat pesat di dunia konstruksi Indonesia membuat persaingan di usaha bidang konstruksi dapat mampu bersaing. Dalam persaingan tersebut menuntut para kontraktor untuk dapat lebih profesional dalam melakukan suatu pekerjaan agar tidak mengalami kegagalan dalam usaha jasa konstruksi. Umumnya pelaksanaan suatu proyek sering mengalami keterlambatan waktu pekerjaan dari yang telah direncanakan sebelumnya baik waktu maupun *progress* pekerjaan, namun ada juga proyek yang mengalami percepatan dari jadwal yang telah direncanakan sebelumnya.

Suatu proyek konstruksi memerlukan perencanaan awal untuk pengendalian biaya dan waktu dalam pengerjaannya agar proyek yang dilaksanakan bisa berjalan lancar sesuai dengan rencana yang telah disusun. Pengendalian digunakan agar bisa menjamin proyek yang dilaksanakan bisa selesai dengan tepat waktu. Proyek yang selesai dengan waktu yang tepat dengan spesifikasi yang bermutu tentunya meningkatkan penilaian kualitas proyek tersebut.

Berdasarkan penelitian terdahulu dari Pabalik (2018) perencanaan beserta pengendalian biaya dan waktu merupakan bagian dari manajemen proyek konstruksi secara keseluruhan. Selain penilaian dari segi kualitas, dapat juga dinilai dari segi biaya dan waktu prestasi suatu proyek. Biaya yang telah dikeluarkan dan waktu yang digunakan dalam menyelesaikan suatu pekerjaan harus diukur secara kontinyu penyimpangannya terhadap rencana awal proyek.

Dari penelitian terdahulu tersebut, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan studi kasus yang akan di ambil di proyek jalan dengan cakupan proyek yang lebih besar. Dan diharapkan dapat bermanfaat dikemudian hari dan bermanfaat untuk perusahaan konstruksi. Adapun judul yang peneliti angkat dalam penelitian ini adalah “Analisa Pengendalian Waktu Menggunakan *Earned Value Analysis* Pada Proyek Jalan (Studi Kasus Proyek Pembangunan Jalan Manado Outer Ringroad III Tahap 1)”.

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu

Judul	Tahun dan Penulis	Tujuan Penelitian	Hasil
Analisa Pengendalian Proyek Dengan Menggunakan Metode Nilai Hasil Pada Pembangunan Gedung Kuliah MIPA Center Tahap 1 Universitas Brawijaya Malang	2016, Michaela Evangelista	<ul style="list-style-type: none"> • Estimasi waktu keterlambatan proyek • Estimasi biaya keterlambatan proyek 	Selama pelaksanaan proyek dari minggu ke-1 sampai dengan minggu ke-19 terjadi deviasi antara rencana jadwal proyek dengan pelaksanaan proyek, dan pada minggu ke-20 proyeksi waktu penyelesaian proyek sesuai dengan rencana awal proyek yaitu selama 150 hari.
Analisis Nilai Hasil Terhadap Waktu Pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus : Pembangunan Gedung Laboratorium Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi)	2018, Citra Pabalik	Memperkirakan waktu penyelesaian proyek setiap minggunya selama 20 minggu	Perkiraan waktu penyelesaian proyek berdasarkan minggu ke-20 adalah 2155 hari sedangkan waktu pelaksanaan 433 hari, sehingga proyek mengalami keterlambatan 1722 hari.
Analisa Nilai Hasil Terhadap Pengendalian Manajemen Waktu Pada Proyek Pembangunan Gedung (Studi Kasus : Pembangunan Gedung Rumah Sakit Pantiwilasa "Dr.Cipto" Semarang Tahap 1)	2019, Ayu Dinar Astriya	<ul style="list-style-type: none"> • Kinerja waktu pada proyek pembangunan rumah sakit • Masalah yang ditemui pada pelaksanaan proyek • Solusi yang diambil saat mengatasi masalah pada proyek 	<ul style="list-style-type: none"> • Nilai SPI lebih kecil dari satu (<1) maka proyek selesai lebih lambat dibandingkan dengan yang direncanakan. • Adanya beberapa masalah dilapangan terkait dengan perubahan sistem design perencanaan pada bangunan proyek • Perpanjangan waktu dan item pekerjaan, juga peningkatan kerja
Analisa Nilai Hasil Terhadap Proyek Konstruksi Dengan	2021, Muh Umar Hadi Kusuma	<ul style="list-style-type: none"> • Memperkirakan waktu akhir 	<ul style="list-style-type: none"> • Waktu penyelesaian proyek tidak sesuai dengan rencana

Judul	Tahun dan Penulis	Tujuan Penelitian	Hasil
Menggunakan Metode <i>Earned Value Analysis</i> (EVA) (Studi Kasus Pada Proyek Pembangunan RSUD Suradadi Kabupaten Tegal)		penyelesaian proyek • Mengoptimalkan percepaan durasi proyek	jadwal proyek, terlihat bahwa $BCWS > BCWP$. • Pihak pelaksana proyek mengontrol progres kinerja pada minggu-minggu selanjutnya dengan menambahkan tenaga pekerja.

1.2 Perumusan Masalah

Apakah penyelesaian proyek sesuai dengan waktu yang telah di rencanakan dalam jadwal proyek atau mengalami percepatan / keterlambatan ?

1.3 Tujuan Tugas Akhir

Untuk mengetahui dan memprediksi apakah proyek mengalami percepatan atau keterlambatan dari rencana awal yang dijadwalkan.

1.4 Manfaat Tugas Akhir

Adapun manfaat dari penelitian ini adalah :

1. Agar bisa digunakan untuk acuan dalam pengendalian proyek.
2. Untuk memperdalam pengetahuan mengenai ilmu manajemen konstruksi khususnya dalam pengendalian waktu pelaksanaan proyek.
3. Dapat mengetahui bagaimana *progress* pekerjaan selama pelaksanaan proyek berlangsung.
4. Dapat mengetahui dan meramalkan kapan akhir waktu pelaksanaan proyek.
5. Agar memahami jika ada perencanaan waktu yang sistematis sesuai jadwal dapat memberi manfaat terhadap sebuah proyek konstruksi.

1.5 Batasan dan Asumsi Masalah

Agar penelitian ini lebih terarah dalam menetapkan fokus permasalahan yang akan diteliti dan telah dirumuskan maka diperlukan batasan-batasan masalah untuk membatasi ruang lingkup penelitian, sebagai berikut :

1. Pengambilan data dilakukan pada Proyek Pembangunan Jalan Manado *Outer Ringroad* III Tahap 1.

2. Analisis proyek menggunakan *Earned Value Analysis* atau Konsep Nilai Hasil.
3. Analisa hanya dititikberatkan terhadap waktu.
4. Tinjauan hanya sampai pada minggu ke-10 (70 hari) pekerjaan.

1.6 Sistematika Penulisan

Penulisan dalam penelitian ini dibagi ke dalam 5 bab yaitu bab I pendahuluan, bab ii landasan teori, bab iii metodologi penelitian, bab iv hasil data dan pembahasan, serta bab v penutup.

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan tugas akhir, manfaat tugas akhir, batasan dan asumsi masalah dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Di dalam bab ini berisi tentang teori-teori atau materi-materi yang digunakan untuk menunjang penelitian ini.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini berisi tentang lokasi dari penelitian yang akan diadakan, tahapan dari penelitian yang dilakukan dan bagan alir penelitian.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini berisi tentang data-data yang telah didapat dari penelitian yang dilakukan kemudian dievaluasi sebagai pembahasan masalah.

BAB V PENUTUP

Bab ini berisi kesimpulan dan saran yang dihasilkan dari penelitian yang telah dilakukan.

DAFTAR PUSTAKA

