

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya persembahkan kepada Tuhan Yesus karena atas penyertaan-Nya saya dapat menyelesaikan proses kerja praktek sampai pada penulisan laporan kerja praktek ini yang diberi judul “Analisa Pengendalian Waktu Menggunakan *Earned Value Analysis* Pada Proyek Jalan (Studi Kasus Proyek Pembangunan Jalan Manado *Outer Ringroad* III Tahap 1)”.

Tujuan pembuatan laporan ini ialah untuk memenuhi persyaratan kelulusan mata kuliah yang bersangkutan, selain itu manfaat yang dapat diperoleh dari kerja praktek sampai pada tahap penulisan laporan kerja praktek ini adalah saya mendapatkan pengetahuan serta informasi-informasi yang bermanfaat terlebih khusus yang berkaitan dengan bidang yang saya tempuh.

Pada kesempatan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu saya menyelesaikan laporan ini. Ucapan terima kasih ditujukan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang senantiasa selalu menolong, menyertai dan memberikan kesehatan beserta kekuatan kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan laporan tugas akhir ini.
2. Prof. Dr. Johanis Ohoitumur selaku Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado.
3. Ronald Rachmadi, S.T, M.T selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Katolik De La Salle Manado.
4. Ir. Ferry Wantouw, S.T, M.T selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Katolik De La Salle Manado, yang senantiasa memberikan saran dan masukan.
5. Prof. Dr. Ir. Fabian Manoppo selaku Dosen pembimbing I yang sudah memberikan masukan, arahan dan saran kepada penulis untuk menyelesaikan tugas akhir.
6. Ir. Hence S. D. Roring, S.Pd., M.T selaku Dosen pembimbing akademik beserta Dosen pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan, arahan dan wejangan yang begitu bermanfaat bagi penulis.
7. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Katolik Manado.
8. PT. Cahaya Abadi Lestari dalam proyek Jalan Manado *Outer Ringroad* 3 Tahap 1 yang sudah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
9. Keluarga dan saudara-saudara yang selalu membantu dan mendukung saya.
10. Teman-teman kelas yang selalu mendukung dan membantu saya menyelesaikan laporan ini.

Laporan ini telah saya buat dengan sebaik-baiknya akan tetapi apabila ada kekurangan dan ketidak sempurnaan dalam penulisan ini, saya mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca sekalian demi kemajuan bersama. Sekian, dicupakan terima kasih.

Manado, Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

Judul Laporan.....	i
Lembar Pernyataan.....	ii
Lembar Pengesahan	iii
<i>Abstract</i>	iv
Abstrak	iv
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar.....	x
Daftar Grafik	xi
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2 Perumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Tugas Akhir.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Tugas Akhir.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Batasan dan Asumsi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.6 Sistematika Penulisan	Error! Bookmark not defined.
BAB II <u>L</u> ANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
2.1 Pengertian Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Manajemen Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kurva – S.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Pengendalian Proyek Konstruksi.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Jenis-Jenis Pengendalian Proyek	Error! Bookmark not defined.
2.4.2 Proses Pengendalian	Error! Bookmark not defined.
2.4.3 Fungsi Pengendalian Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.5 Manajemen Waktu	Error! Bookmark not defined.
2.5.1 Aspek-Aspek Manajemen Waktu	Error! Bookmark not defined.
2.5.2 Kendala-Kendala Pelaksanaan Manajemen Waktu	Error! Bookmark not defined.
	not defined.

2.6	Manajemen Biaya	Error! Bookmark not defined.
2.7	Konsep <i>Earned Value</i>	Error! Bookmark not defined.
2.7.1	<i>Actual Cost of Work Performed</i> (ACWP)	Error! Bookmark not defined.
2.7.2	<i>Budgeted Cost of Work Performed</i> (BCWP)	Error! Bookmark not defined.
2.7.3	<i>Budgeted Cost of Work Schedule</i> (BCWS)	Error! Bookmark not defined.
2.8	Penilaian Kinerja Proyek Dengan Konsep <i>Earned Value</i> .	Error! Bookmark not defined.
2.8.2	<i>Schedule Performance Index</i> (SPI)	Error! Bookmark not defined.
2.8.3	Proyeksi Jangka Waktu Penyelesaian Proyek	Error! Bookmark not defined.
BAB III <u>M</u> ETODOLOGI PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2	Tahapan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Survei	Error! Bookmark not defined.
3.2.2	Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.3	Hasil Analisis dan Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
3.3.1	Hasil Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
3.4	Bagan Alir Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IV <u>H</u> ASIL DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
4.1	Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2	Analisis <i>Budgeted Cost of Work Schedule</i> (BCWS) .	Error! Bookmark not defined.
4.3	Analisis <i>Budgeted Cost of Work Performed</i> (BCWP)	Error! Bookmark not defined.
4.4	<i>Schedule Variance</i> (SV)	Error! Bookmark not defined.
4.5	Indeks Kinerja Waktu – <i>Schedule Performed Index</i> (SPI)	Error! Bookmark not defined.
4.6	<i>Estimate Temporary Schedule</i> (ETS)	Error! Bookmark not defined.
4.7	<i>Estimate All Schedule</i> (EAS)	Error! Bookmark not defined.
4.8	Hasil <i>Earned Value Analysis</i>	Error! Bookmark not defined.

4.9 Kondisi Proyek	Error! Bookmark not defined.
BAB V_KESIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 2.1 Penerapan <i>Earned Value Management System</i> menurut Standar ANSI/EIA 748-A.....	36
Tabel 2.2 Penilaian Penerapan kriteria <i>Earned Value</i> pada Kontraktor.....	38
Tabel 4.1 Nilai BCWS tiap minggu.....	45
Tabel 4.2 Nilai BCWP tiap minggu.....	46
Tabel 4.3 Nilai SV tiap minggu.....	46
Tabel 4.4 Nilai SPI tiap minggu.....	47
Tabel 4.5 Nilai ETS tiap minggu.....	48
Tabel 4.6 Nilai EAS tiap minggu.....	49
Tabel 4.7 Nilai BCWS dan BCWP tiap minggu.....	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan <i>Triple Constrain</i>	17
Gambar 2.2 Perbandingan Manajemen Biaya Tradisional dengan Konsep <i>Earned Value</i>	30
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian.....	40

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Nilai SPI tiap minggu.....	48
Grafik 4.2 Nilai BCWS dan BCWP tiap minggu.....	50

