

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK  
MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH  
KABUPATEN HALMAHERA BARAT**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

**WINDY TJIDA**

**19041015**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

### ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH KABUPATEN HALMAHERA BARAT

Telah diuji pada tanggal : 14 Juli 2023

Susunan Penguji :

1. Franki M. Paath, S.E., M.M, Ak,CA

Penguji I



2. Frankie J. H. Taroreh, S.E., M.M.

Penguji II



3. Mc Donald Porajouw, SE., M.Si

Penguji III



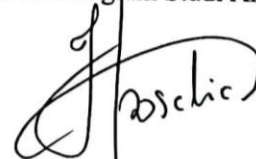
Manado, 14 Juli 2023



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Prof. Dr. Angelic Umboh, SE., M.Si

Ketua Program Studi Akuntansi,



Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc

# LEMBAR PERSETUJUAN

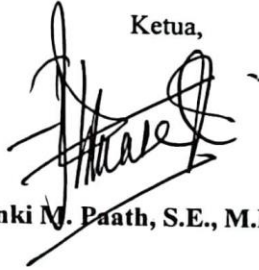
## LEMBAR PERSETUJUAN ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH KABUPATEN HALMAHERA BARAT

Oleh:

**Windy Tjida**  
19041015

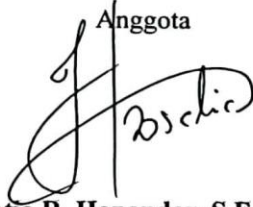
Telah memenuhi syarat untuk diterima oleh Komisi Pembimbing:

Ketua,



**Franki M. Paath, S.E., M.M, Ak,CA**

Anggota



**Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc**

Manado, 07 Juli 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



**Dr. Wonne Angelic Umboh, SE.,M.Si**

Ketua Program Studi Akuntansi,



**Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc**



**UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO**  
**EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK MENGUKUR  
KINERJA PADA PEMERINTAH KABUPATEN HALMAHERA BARAT.**

Yang diajukan untuk di uji pada tanggal 14 Juli 2023, adalah karya tulis saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah – olah sebagai tulisan saya sendiri; dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas baik sengaja maupun tidak, saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Jika kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah – olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Manado, 14 Juli 2023

Yang memberi pernyataan

Windy Tjida

## ABSTRAK

**Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pada Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat. Dibimbing oleh: Franki M. Paath, S.E., M.M, Ak,CA. dan Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc.**

Laporan Realisasi Anggaran merupakan bagian dari laporan keuangan pemerintah daerah yang berisikan tentang kondisi dari realisasi suatu anggaran dari suatu entitas pemerintah daerah yang menurut standar laporan realisasi anggaran. Informasi Laporan Realisasi Anggaran berguna untuk mengevaluasi keputusan tentang pengalokasian sumber daya ekonomi, akuntabilitas, dan kepatuhan entitas pelapor terhadap peraturan anggaran, karena memberikan informasi tentang pelaksanaan anggaran yang sangat berguna untuk mengevaluasi kinerja pemerintah dalam hal efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran. Kinerja Keuangan Merupakan sebuah gambaran mengenai keadaan keuangan disebuah perusahaan atau instansi pemerintahan dalam jangka waktu tertentu yang merupakan hasil dari banyak keputusan secara individual yang dibuat secara terus menerus oleh pihak manajemen. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Kinerja Keuangan Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat ditinjau dari Laporan Realisasi Anggaran.

Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kuantitatif. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan Miles and Huberman

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kinerja Keuangan Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat selama Tahun 2019 – 2022 kurang baik karena hampir semua rasio mengalami penurunan kinerja.

***Kata Kunci : Laporan Realisasi Anggaran, Kinerja Keuangan***

## **ABSTRACT**

**An Analysis of the Budget Realization Report to Evaluate the Financial Performance of the Government of West Halmahera Regency. Supervised by: Franki M. Paath, S.E., M.M, Ak,CA. and Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc.**

The Budget Realization Report is part of the local government financial statements which contains the conditions of the realization of a budget from a local government entity according to budget realization report standards. The budget realization report information is useful for evaluating the decisions on the allocation of economic resources, accountability, and compliance of reporting entities with budget regulations, as it provides information on budget implementation that is very useful for evaluating government performance in terms of the effectiveness and efficiency of budget use. Financial Performance is a description of the financial condition of a company or government agency within a certain period of time which is the result of many individual decisions made continuously by the management. The purpose of this study was to determine the Financial Performance of the Government of West Halmahera Regency in terms of the Budget Realization Report.

This study used quantitative descriptive research design. The types of data used were primary data and secondary data. The analysis of the data used in this study used the Miles and Huberman.

The results of this study showed that the Financial Performance of the Government of West Halmahera Regency in 2019 – 2022 was not good because almost all ratios have decreased performance.

**Keywords : Budget Realization Report, Financial Performance**

This translation has been checked and proven accurate.



**Rafael H. Y. Sengkey, S.S., M.Pd.**

*Head of Language Development Office*

*Universitas Katolik De La Salle Manado*

## **KATA PENGANTAR**

Segala Puji dan Syukur penulis panjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatNya sampai saat ini peneliti masih diberikan kesehatan terlebih nafas kehidupan sehingga peneliti dapat menyelesaikan Gelar Sarjana Akuntansi

Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik berkat doa, dukungan serta semangat dari orang-orang terdekat dan juga berbagai pihak yang ikut terlibat dalam pembuatan Skripsi ini. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

Kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu melindungi, menyertai, dan membimbing peneliti selama menjalankan kehidupan

Papa dan Mama tercinta yang selalu memberikan cinta dan kasih sayang serta doa dan motivasi kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi, sampai dapat mengikuti ujian dengan Baik.

Adik Devano, Adik Keyla, Adik Juli dan Adik Sofia yang selalu memberikan semangat kepada peneliti sehingga bisa menyelesaikan Skripsi

Bapak Prof. Dr. Johanis Ohoitumur sebagai Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado

Ibu Dr. Ivonne Angelic Umboh, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ibu Merry Jeanned'arc Korompis, S.E., M.M selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ibu Ignatia R. Honandar, S. E., M.M sebagai Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik De La Salle Manado sekaligus Dosen Pembimbing 2 Skripsi yang telah menuntun, memberikan pengarahannya serta bimbingan yang sangat bermanfaat bagi peneliti dalam penyusunan skripsi.

Bapak Franki M. Paath, S.E., M.M, Ak,CA sebagai pembimbing 1 yang selalu memberikan arahan, masukan, serta bimbingan kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyusun skripsi dengan baik.

Bapak Frankie J. H. Taroreh, SE., M.M selaku Dosen Penguji 1 dalam ujian skripsi yang telah menguji dan memberikan masukan kepada peneliti

Bapak Mc Donald Porajouw, SE., M.Si selaku Dosen Penguji 2 dalam ujian skripsi yang telah menguji dan memberikan masukan kepada peneliti

Bapak Ignatius Rolly Cun Rorah, S.S., M.Pd. sebagai Dosen Pembimbing Akademik Yang telah memberikan semangat, motivasi, serta membimbing saya selama saya menempuh pendidikan di Universitas Katolik De La Salle Manado

Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado yang sudah memberikan ilmu dan dorongan kepada peneliti selama mengikuti perkuliahan

Ibu Charlin Bassay S. E., M.Ak sebagai Kepala Bidang Anggaran yang telah membantu peneliti dalam memperoleh data penelitian.

Kepala Badan Pengelola Keuangan Daerah Kabupaten Halmahera Barat yang sudah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian pada Badan Pengelola Keuangan Daerah Kabupaten Halmahera Barat.



Untuk orang terdekat Rio Djima, Nola Tokan, Nadia Pilly, Lendyane Tumewu, Anjely Datang, Sita Junga, Cristy Solong, Cevan Baikole, Nandito Tolo, Avil Dady, yang selalu memberikan semangat, doa dan dukungan.

Sahabat Seperjuangan REWIND Rossa Manambe, Elfira Karundeng, Nadia Nontah, Ipa Kamarullah, Dhea Palantung yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta membantu peneliti dalam mengerjakan skripsi.

Peneliti berharap semoga Tuhan Yesus Kristus memberkati semua pihak yang terlibat dalam membantu penulis selama proses mengerjakan skripsi ini. Semoga skripsi ini bisa berguna bagi pembaca sebagai referensi untuk penelitian selanjutnya.

Manado, 6 Juli 2023

Windy Tjida

## **MOTTO DAN DEDIKASI**

*“Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang” - Amsal 23:18*

*“Sebab Aku ini mengetahui rancangan-rancangan apa yang ada padaKu mengenai kamu, demikianlah firman TUHAN, yaitu rancangan damai sejahtera dan bukan rancangan kecelakaan, untuk memberikan kepadamu hari depan yang penuh harapan” – Yeremia 29:11*

*“Jangan ubah dirimu hanya agar mereka menyukaimu. Hebatkanlah dirimu, agar mau tidak mau mereka harus menerimamu” – Mario Teguh*

*Saya persembahkan Skripsi ini untuk:*

*Papa, mama, adik devano, adik keyla, adik juli, adik sofia, serta keluarga dan sahabat terkasih;*

*Seluruh dosen Program Studi Akuntansi yang saya hormati;*

*Teman-teman angkatan 2019 yang telah berjuang bersama selama 4 tahun.*

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
MOTTO DAN DEDIKASI.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR BAGAN .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB 1 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Batasan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

1.5	Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.6	Sistematika Penulisan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LANDASAN TEORETIS.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1	Tinjauan Pustaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1	Anggaran Sektor Publik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.1	Fungsi Anggaran Sektor Publik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	<b>Error!</b>
		<b>Bookmark not defined.</b>
2.1.3	Laporan Keuangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.1	Tujuan Laporan Keuangan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.2	Komponen-Komponen Laporan Keuangan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>defined.</b>
2.1.4	Laporan Realisasi Anggaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5	Anggaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.6	Pengertian Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.7	Pengertian Kinerja Keuangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.8	Laporan Realisasi Anggaran untuk Pengukuran Kinerja Keuangan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>defined.</b>
2.2	Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3	Model Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Jenis dan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1 Sejarah Kabupaten Halmahera Barat	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2 Badan Pengelola Keuangan Daerah Kabupaten Halmahera Barat	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3 Logo Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4 Visi dan Misi Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5 Struktur Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Hasil Analisis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Rasio Efektivitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Rasio Efisiensi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.2.3	Rasio Keserasian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4	Rasio Pertumbuhan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENUTUP.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Model Penelitian .....	38
Bagan 4.1 Struktur Organisasi .....	53

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat Tahun 2019-2022 .....	4
Tabel 1.2 Realisasi Anggaran Tahun 2020 .....	5
Tabel 2.1 Kriteria Rasio Efektivitas .....	26
Tabel 2.2 Kriteria Rasio Efisiensi .....	27
Tabel 2.3 Kriteria Rasio Keserasian .....	28
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 4.1 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat Tahun 2019 .....	54
Tabel 4.2 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat Tahun 2020 .....	56
Tabel 4.3 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat Tahun 2021 .....	58
Tabel 4.4 Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat Tahun 2022 .....	59
Tabel 4.5 Kriteria Rasio Efektivitas Keuangan Daerah Tahun Anggaran 2019-2022 .....	69
Tabel 4.6 Kriteria Rasio Efisiensi Keuangan Daerah Tahun Anggaran 2019-2022 .....	71



Tabel 4.7 Kriteria Rasio Keserasian Keuangan Daerah Tahun Anggaran 2019-2022 .....	73
Tabel 4.8 Kriteria Rasio Pertumbuhan 2019-2022 .....	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 BPKD Kabupaten Halmahera Barat.....	49
Gambar 4.2 Logo Pemerintah Kabupaten Halmahera Barat.....	50
Gambar 4.3 Grafik Rasio Efektivitas .....	70
Gambar 4.4 Grafik Rasio Efisiensi .....	72
Gambar 4.5 Grafik Rasio Keserasian.....	74
Gambar 4.6 Grafik Rasio Pertumbuhan.....	76

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Permohonan Penelitian .....	86
Lampiran 2 : Data Perusahaan (LRA 2019-2022) .....	87
Lampiran 3: Daftar Bimbingan .....	95
Lampiran 4: Berita Acara Pemeriksaan Plagiarisme .....	96
Lampiran 5 : Hasil Pemeriksaan Plagiarisme .....	97

