

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS TERHADAP
PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2022 DI KECAMATAN
TABUKAN UTARA KABUPATEN KEPULAUAN SANGIHE**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

TAN BERKAT NAULY SITOMPUL
19041027



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO
2023**

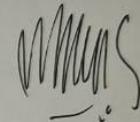
LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS EFISIENSI DAN EFektivitas TERHADAP PENGELOLAAN
DANA DESA TAHUN 2022 DI KECAMATAN TABUKAN UTARA
KABUPATEN KEPULAUAN SANGIHE

Telah diuji pada tanggal : 4 Juli 2023

Susunan Penguji :

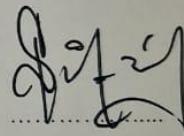
1. Frankie. J. H. Taroreh, S.E., M.M.

Penguji I



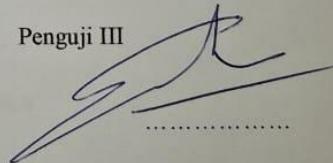
2. Steify M. E.W Sepang, S.E.,Ak.,M.Si.,C.A.

Penguji II



3. Erick Sumakud, S.E.,M.A.

Penguji III



Manado, 4 Juli 2023

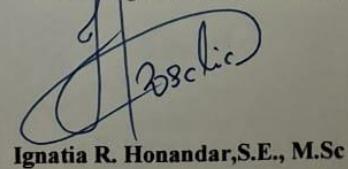
Mengetahui,



Dr. Dyonie Angelic Umboh, S.E., M.Si

Menyetujui,

Ketua Program Studi Akuntansi,



Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS TERHADAP PENGELOLAAN
DANA DESA TAHUN 2022 DI KECAMATAN TABUKAN UTARA
KABUPATEN KEPULAUAN SANGIHE**

Oleh :

Tan Berkat Nauly Sitompul

19041027

Telah memenuhi syarat untuk diterima oleh Komisi Pembimbing:

Ketua,

Frankie J. H. Taroreh, S.E., M.M

Anggota,
Margie Ch Poluan, S.E., M.S.A

Manado, 21 Juni 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Ivonne Angelic Umboh, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi Akuntansi

J. Bosclie

Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc



**UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO
EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS TERHADAP PENGELOLAAN
DANA DESA TAHUN 2022 DI KECAMATAN TABUKAN UTARA
KABUPATEN KEPULAUAN SANGIHE**

Yang diajukan untuk diuji pada tanggal 4 Juli 2023, adalah hasil karya saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah – olah sebagai tulisan saya sendiri; dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas baik sengaja maupun tidak, saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Jika kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah – olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Manado, 4 Juli 2023

Yang memberi pernyataan,



Tan Sitompul

ABSTRAK

Analisis Efisiensi dan Efektivitas Terhadap Pengelolaan Dana Desa Tahun 2022 Di Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe Dibimbing oleh: Frankie J.H. Taroreh, S.E.,M.M. dan Margie Ch Poluan, S.E.,M.S.A

Berdasarkan Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2017 mengatakan bahwa Anggaran Dana Desa diprioritaskan untuk membiayai Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa. Di dua puluh empat Desa yang ada pada Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe, setiap desa sudah memiliki perencanaan keuangan dalam Pengelolaan Dana Desa yang secara efisien dan efektif. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui tingkat efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa pada Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe.

Penelitian yang dilakukan yaitu menggunakan metode deskriptif dengan tujuan untuk menganalisis serta menghitung rasio efisiensi dan efektivitas terhadap Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe Tahun 2022. Jenis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu data primer. Teknik pengumpulan data yaitu studi lapangan dan studi pustaka.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan dana desa di Kecamatan Tabukan Utara, terdapat dua puluh satu desa yang menunjukkan rata – rata kurang efisien dengan presentase 90% sampai dengan 100% hal ini disebabkan realisasi pendapatan lebih kecil dari realisasi belanja sedangkan untuk kategori efektivitas bahwa pengelolaan dana desa pada dua puluh satu desa yang ada di Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe dikategorikan efektif yang berarti dua puluh satu desa tersebut berhasil mengelola dana desa dengan baik sesuai dengan program di setiap masing – masing desa.

Kata Kunci : Efisiensi dan Efektivitas Terhadap Pengelolaan Dana Desa

ABSTRACT

An Analysis of the Efficiency and Effectiveness of Village Fund Management in 2022 in North Tabukan Sub-district, Sangihe Islands Regency. Supervised by: Frankie J.H. Taroreh, S.E., M.M., and Margie Ch Poluan, S.E., M.S.A.

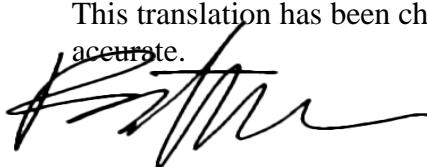
Based on the regulation number 19 of 2017 by the Ministry of Villages, Disadvantaged Regions, and Transmigration of the Republic of Indonesia, it is stated that the Village Fund budget is prioritized to finance Village Development and Empowerment. Twenty-four villages in North Tabukan Sub-district, Sangihe Islands Regency, already have financial plans to manage the Village Fund efficiently and effectively. This research aimed to determine the level of efficiency and effectiveness of the village fund management in North Tabukan Sub-district, Sangihe Islands Regency.

The research was conducted using the descriptive method with the objective of analyzing and calculating the efficiency and effectiveness ratios in the management of the village fund in North Tabukan Sub-district, Sangihe Islands Regency in 2022. The type of data used in this study was primary data collected through field studies and literature reviews.

The results of this research indicated that in the management of the Village Fund in North Tabukan Sub-district, there were twenty-one villages that showed an average of low efficiency with a percentage ranging from 90% to 100%. This was caused by the actual revenue being smaller than the actual expenditure. However, in terms of effectiveness, the management of the village fund in these twenty-one villages was categorized as effective, meaning that these twenty-one villages have successfully managed the village fund well in accordance with the programs in each village.

Keywords: Efficiency and effectiveness in village fund management.

This translation has been checked and proven accurate.



**Rafael H. Y. Sengkey, S.S.,
M.Pd. Head of Language
Development Office Universitas
Katolik De La Salle Manado**

KATA PENGANTAR

Puji Syukur Kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas tuntunannya, kasih dan anugerahnya sehingga peneliti boleh menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik. Pelaksanaan penelitian skripsi dimulai dari awal maret sampai dengan juni di Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe sehingga penelitian skripsi boleh berjalan dengan baik. Dan juga peneliti dapat menyusun skripsi dengan judul Analisis Efisiensi dan Efektivitas Dana Desa Tahun 2022 di Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe. Selama peneliti melakukan penyusunan skripsi banyak sekali pihak yang terlibat serta berperan penting, memberikan doa, dukungan, bimbingan, motivasi untuk dapat menyelesaikan penyusunan skripsi untuk itu peneliti sangat berterima kasih kepada

Tuhan Yesus Kristus yang senantiasa menuntun,melindungi,memberikan kekuatan kepada peneliti dalam melaksanakan penyusunan skripsi.

Mama tersayang terima kasih banyak untuk dukungan yang secara luar biasa memberikan doa, serta motivasi dan materi kepada anaknya yang tersayang untuk dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik.

Bapak Prof. Dr Johanis Ohoitimur selaku Rektor Universitas Katolik De

La Salle Manado.

Ibu Dr. Ivonne Angelic Umboh, S.E.,MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ibu Merry Jeanned'are Korompis, S.E.,M.M. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ibu Ignatia R. Honandar SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik De La Salle Manado.

Bapak Frankie J.H. Taroreh, S.E.,M.M. selaku Dosen Pembimbing I Skripsi dan juga Penguji I Skripsi yang telah menuntun peneliti, memberikan arahan serta motivasi kepada peneliti untuk menyelesaikan penyusunan skripsi.

Ibu Margie Ch Poluan, S.E.,M.S.A selaku Dosen Pembimbing II Skripsi yang telah menuntun peneliti, memberikan arahan serta motivasi kepada peneliti untuk menyelesaikan penyusunan skripsi.

Ibu Steify M.E.W Sepang, S.E.,Ak.,M.Si.,C.A. selaku Dosen Penguji II Skripsi yang telah menguji sekalian juga sudah memberikan masukan kepada peneliti

Bapak Erick Sumakud SE.,MA Selaku Dosen Pembimbing Akademik dan juga Dosen Penguji III yang telah memberikan motivasi bagi penulis.

Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi dasnis Univeritas Katolik De La Salle manado yang telah memberikan pengetahuan dan motivasi kepada peneliti.

Bapak Camat dan Bapak Kapitalaung serta seluruh jajaran pemerintah Kecamatan Tabukan Utara yang telah membantu kepada peneliti sehingga boleh menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik.

Embo Irin, Paman dede, Om Opo, Paman Hendri, Mama aty serta adik Gracio dan Daniel terima kasih banyak untuk dorongan motivasi yang diberikan sehingga peneliti boleh menyelesaikan Penyusunan skripsi dengan baik.

Bella Laikun, Stevany Kawuwung, Meylinda Supit, Nusman, dan Yoan Esing yang telah memberikan motivasi kepada peneliti dalam melakukan penyusunan skripsi.

Melani Bikanaung dan Weisne Ungkebowo temanku yang baik terima kasih untuk doa, motivasinya bagi peneliti.

Teman – teman sepelayanan Komisi Anak GMIM Kalvari Parigi 7, Enci Nivita, Enci Meske, Enci Leydi, Enci, Alce, Enci Vera, Enci Lani, Enci Ine terima kasih untuk dukungannya bagi peneliti.

Teman – teman sepelayanan Berkat Kids, Bapak Pdt Heindrik, Kak mei, Kak tris, Kak ando, Kak Samuel, Kak Fikeh, Kak Dina, Ka Lani, Kak Ine, terima kasih untuk doanya dan motivasniya bagi peneliti.

Kepada teman – teman Akuntansi 2019 terima kasih banyak untuk dukungan bagi peneliti.

Peneliti berharap semoga kalian semua diberkati dalam Tuhan Yesus Kristus, semoga Skripsi ini yang telah disusun oleh peneliti dapat berguna bagi banyak orang.

Manado, Juni 2023

Tan Berkat Nauly Sitompul

MOTTO DAN DEDIKASI

*Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan ,
menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan*

*Pendidikan merupakan senjata paling ampuh yang bisa kamu gunakan untuk
mengubah dunia." - Nelson Mandela*

Ku Persembahkan Skripsi ini kepada :

Mama tersayang dan keluarga

DAFTAR ISI

| | |
|---------------------------------------|------------------------------|
| LEMBAR PENGESAHAN | Error! Bookmark not defined. |
| LEMBAR PERSETUJUAN..... | i |
| PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS | Error! Bookmark not defined. |
| ABSTRAK..... | iii |
| <i>ABSTRACT</i> | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| MOTTO DAN DEDIKASI..... | x |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| DAFTAR BAGAN | xv |
| DAFTAR GRAFIK..... | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xvii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.1 Latar Belakang | Error! Bookmark not defined. |
| 1.2 Rumusan Masalah | Error! Bookmark not defined. |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5 Sistematika Penulisan..... | Error! Bookmark not defined. |
| BAB II LANDASAN TEORETIS | Error! Bookmark not defined. |

| | | |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 2.1 | Tinjauan Pustaka | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2.1 | Standar Akuntansi Pemerintahan | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2.1.1 | Kerangka Konseptual Akuntansi Pemerintahan..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.2 | Lingkungan Akuntansi Pemerintahan | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.3 | Anggaran sebagai pernyataan Kebijakan Publik, Target Fiskal, dan Alat Pengendalian | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.4 | Peranan dan Tujuan Pelaporan Keuangan.... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.5 | Akuntansi untuk Ekonomi, Efisiensi, dan Efektivitas. | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.6 | Konsep Efisiensi..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.7 | Konsep Efektivitas | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.8 | Konsep Dana Desa | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.9 | Pengelolaan Keuangan Desa | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2 | Peneliti Terdahulu | Error! Bookmark not defined. |
| 2.3 | Model Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| BAB III METODE PENELITIAN..... Error! Bookmark not defined. | | |
| 3.1 | Waktu dan Tempat Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| 3.2 | Populasi | Error! Bookmark not defined. |
| 3.3 | Jenis dan Penelitian | Error! Bookmark not defined. |

| | | |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 3.4 | Jenis dan Sumber Data Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| 3.5 | Teknik Pengumpulan Data | Error! Bookmark not defined. |
| 3.5.1 | Studi Lapangan yaitu dokumentasi | Error! Bookmark not defined. |
| 3.5.2 | Studi Pustaka | Error! Bookmark not defined. |
| 3.6 | Teknik Analisis Data | Error! Bookmark not defined. |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1 | Gambaran Umum Kecamatan Tabukan Utara | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1.1 | Profil 21 Desa di Kecamatan Tabukan Utara | Error! Bookmark not defined. |
| 4.2 | Hasil Analisis | Error! Bookmark not defined. |
| 4.3 | Pembahasan | Error! Bookmark not defined. |
| BAB V PENUTUP..... | | Error! Bookmark not defined. |
| 5.1 | Kesimpulan..... | Error! Bookmark not defined. |
| 5.2 | saran..... | Error! Bookmark not defined. |
| DAFTAR PUSTAKA | | Error! Bookmark not defined. |
| LAMPIRAN | | Error! Bookmark not defined. |

DAFTAR TABEL

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Tabel 1. 1 Alokasi Dana Desa Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe Tahun 2020..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 1.2 Alokasi Dana Desa Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe Tahun 2021..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 3.1 Kriteria Mengukur Efisiensi Pengelolaan Dana Desa | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 3. 2 Kriteria Mengukur Efektivitas Pengelolaan Dana Desa..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 4.1 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 4. 2 Realisasi Belanja dan Realisasi Pendapatan..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 4.3 Target Belanja dan Realisasi Belanja..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 4.4 Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Tabukan Utara | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 4.5 Tingkat Efektivitas Pengelolaan Dana Desa di kecamatan Tabukan Utara | Error! Bookmark not defined. |

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Model Penelitian Analisis Efisiensi dan Efektivitas terhadap Pengelolaan Dana Desa Tahun 2022 di Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Dana Desa Kecamatan Tabukan Utara Tahun 2020**Error! Bookmark not defined.**

Grafik 1.2 Dana Desa Kecamatan Tabukan Utara Tahun 2021**Error! Bookmark not defined.**

Grafik 4.1 Realisasi Belanja Tahun 2022 **Error! Bookmark not defined.**

Grafik 4.2 Realisasi Pendapatan **Error! Bookmark not defined.**

Grafik 4.3 Target Belanja..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Penelitian Skripsi **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 2 Surat Penerimaan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 3 Lembar Pembimbingan Skripsi **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 4 BAP Turnitin Skripsi **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 5 LRP Desa Kalurae **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 6 LRP Desa Petta Barat **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 7 LRP Desa Moade **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 8 LRP Desa Utaurano **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 9 LRP Desa Petta **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 10 LRP Desa Pusunge **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 11 LRP Desa Bowongkulu **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 12 LRP Desa Bengketang **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 13 LRP Desa Petta Timur **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 14 LRP Desa Naha **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 15 LRP Desa Kalasuge **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 16 LRP Desa Mala **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 17 LRP Desa Lenganeng **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 18 LRP Desa Likuang **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 19 LRP Desa Kalekube **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 20 LRP Desa Tola **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 21 LRP Desa Kalekube I **Error! Bookmark not defined.**

- Lampiran 22 LRP Desa Bahu **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 23 LRP Desa Raku **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 24 LRP Desa Bowongkulu I..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 25 LRP Desa Tarolang **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 26 Dokumentasi..... **Error! Bookmark not defined.**

