

**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN
BELANJA PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH
PROVINSI SULAWESI UTARA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk

Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

MEYLINDA LIVIA SUPIT

19041023



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO**

2023

LEMBAR PENGESAHAN

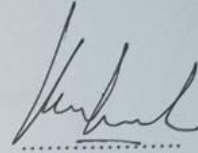
**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA
PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH PROVINSI SULAWESI
UTARA**

Telah diuji pada tanggal : 5 Juli 2023

Susunan Penguji :

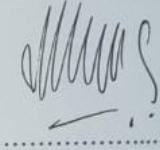
1. Octavianus. M .T. Muaja, S.E., M.M.

Penguji I



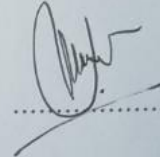
2. Frankie. J. H. Taroreh, S.E., M.M.

Penguji II



3. Meitty Wongkar, S.E., M.Si.

Penguji III



Manado, 5 Juli 2023

Mengetahui,

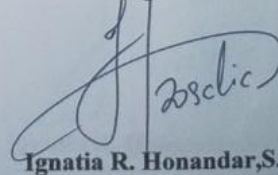
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Ivonne Angelic Umboh, S.E., M.Si

Menyetujui,

Ketua Program Studi Akuntansi,



Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA
PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH PROVINSI SULAWESI
UTARA**

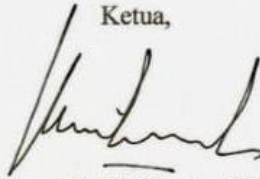
Oleh :

Meylinda Livia Supit

19041023

Telah memenuhi syarat untuk diterima oleh Komisi Pembimbing:

Ketua,



Octavianus. M .T. Muaja, S.E., M.M.

Anggota,



Anastasya C. I. Kakaue S.E.,Ak., M.Ak.

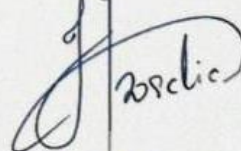
Manado, 21 Juni 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Ivonne Angelic Umboh, S.E., M.Si

Ketua Program Studi Akuntansi



Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc



**UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO
EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA
PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH PROVINSI SULAWESI
UTARA.**

Yang diajukan untuk diuji pada tanggal 5 Juli 2023, adalah hasil karya saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah – olah sebagai tulisan saya sendiri; dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas baik sengaja maupun tidak, saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Jika kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah – olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Manado, 5 Juli 2023

Yang memberi pernyataan,



Meylinda Livia Supit

ABSTRAK

Analisis Penyusunan Dan Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Badan Keuangan Dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara. *Dibimbing oleh: Octavianus M.T. Muaja, S.E., M.M dan Anastasya Kakauhe S.E., Ak., M.Ak.*

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 27 Tahun 2021 tentang Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2022 mengatakan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah sebagai salah satu peraturan yang telah ditetapkan untuk perencanaan keuangan daerah dalam satu tahun anggaran. Mengenai proses penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah harus mengikuti peraturan yang telah diterapkan oleh pemerintah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penyusunan dan pelaksanaan anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara apakah sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 27 Tahun 2021 dan Edaran Gubernur Provinsi Sulawesi Utara Nomor 903/22.0807/Sekr.BKAD

Jenis penelitian yang dilakukan ini yaitu kualitatif dan menggunakan metode deskriptif komparatif untuk membandingkan penyusunan dan pelaksanaan anggaran belanja di Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara dengan Peraturan. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer. Teknik pengumpulan data yaitu melalui wawancara dan dokumentasi.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa penyusunan dan pelaksanaan anggaran belanja pada semua tahapan sudah sesuai dengan Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 27 Tahun 2021 dan Surat Edaran dari Gubernur Provinsi Sulawesi Utara Nomor 903/22.0807/Sekr.BKAD mengenai Kebijakan Umum Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2022.

Kata Kunci : Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Belanja

ABSTRACT

An Analysis of the Expenditure Budget Preparation and Implementation of the Regional Finance and Asset Agency of North Sulawesi. Supervised by: Octavianus M. T. Muaja, S.E., M.M. and Anastasya Kakauhe S.E.,Ak., M.Ak.

The Minister of Home Affairs Regulation Number 27 of 2021 concerning the Preparation of Regional Revenue and Expenditure Budget for Fiscal Year of 2022 states that the Regional Revenue and Expenditure Budget is one of the regulations that have been established for regional financial planning within one fiscal year. The process of preparing the Regional Revenue and Expenditure Budget must comply with the regulations that have been implemented by the government. The purpose of this study was to determine whether the preparation and implementation of the budget at the Regional Finance and Asset Agency of North Sulawesi Province are in accordance with the Minister of Home Affairs Regulation Number 27 of 2021 and the Letter from the Governor of North Sulawesi Province Number 903/22.0807/Sekr.BKAD.

This study used qualitative comparative descriptive method to compare the preparation and implementation of the expenditure budget in the Regional Finance and Asset Agency of North Sulawesi Province with the regulation. The type of data used in this study was primary data. The data collection technique used was interviews and documentation.

The results showed that the preparation and implementation of the expenditure budget in all stages were in accordance with the Minister of Home Affairs Regulation Number 27 of 2021 and the Letter from the Governor of North Sulawesi Province Number 903/22.0807/Sekr.BKAD regarding the General Policy for the Implementation of the Regional Revenue and Expenditure Budget for the Year of 2022.

Keywords: Preparation and implementation of expenditure budget

This translation has been checked and proven accurate.



Rafael H. Y. Sengkey, S.S., M.Pd.
Head of Language Development Office
Universitas Katolik De La Salle Manado

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat, tuntunan dan penyertaan Tuhan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan judul yang diangkat oleh peneliti berjudul “Analisis Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara”. Peneliti menyadari bahwa peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini bukan hanya karena perjuangan dan ketekunan dari peneliti saja tetapi tentunya banyak pihak yang telah membantu, memberikan dukungan dan motivasi serta doa untuk peneliti. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada:

Tuhan yang Maha Kuasa atas berkat, kesehatan, kekuatan serta tuntunan, dan perlindungan Tuhan yang peneliti terus rasakan dalam kehidupan sehari – hari, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.

Orang tua saya dan juga kakak yang saya cintai dan banggakan yang selalu memberikan motivasi dan doa serta semangat untuk terus berusaha sehingga peneliti dapat berusaha dan mampu menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk kelulusan S1.

Bapak Prof. Dr. Johanis Ohoitumur selaku Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ibu. Dr. Ivonne Angelic Umboh, S.E., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ibu Merry Jeanned'Arc Korompis, S.E., M.M. Selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ibu Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik De La Salle Manado yang selalu membantu memberikan arahan serta masukan.

Bapak Octavianus. M .T. Muaja, S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing Utama yang sudah membimbing dan selalu membantu peneliti sampai peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini.

Ibu Anastasya Claudio Inry Kakauhe S.E.,Ak., M.Ak. Selaku Dosen Pembimbing II yang sudah membimbing dan selalu membantu peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

Bapak Frankie. J. H. Taroreh, S.E., M.M. Selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan saran, masukan untuk peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

Ibu Meitty Wongkar, S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Akademik dan juga sebagai Dosen Penguji III yang telah memberikan arahan untuk peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

Seluruh Dosen di Universitas Katolik De La Salle Manado atas semua ilmu yang telah diberikan.

Kepala Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara, Ibu Dr. Femmy. J. Suluh, M.Si dan Sekretaris Badan Ibu Jurike Grace Patricia Moningga yang sudah menerima dan memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian di Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara.

Semua Pegawai Negeri Sipil dan Tenaga Harian Lepas yang ada di Bagian Perencanaan dan Keuangan terlebih khusus buat Ibu Omega Muaya, S.STP.,M.Acc dan Ibu Merlyn Rumondor, S.E.,M.SA yang selalu membantu peneliti dan selalu memberikan motivasi sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini.

Bagi sahabat – sahabat saya Yoan, Tan, Rachel dan Ollin yang selalu saling membantu memberikan dukungan semangat dan motivasi serta doa bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi.

Semoga Tuhan Yesus selalu Memberkati dan membalas atas semua kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti. Peneliti berharap skripsi ini dapat memberikan informasi yang bermanfaat bagi pembaca serta dapat menambah wawasan dan pengetahuan.

Manado, 22 Juni 2023

Meylinda Livia Supit

MOTTO DAN DEDIKASI

“Orang malas selalu memiliki seribu alasan untuk menunda. Orang sukses selalu punya seribu jalan untuk meraih cita – cita.” – Merry Riana

“Kesuksesan adalah hasil dari upaya – upaya kecil yang dilakukan berulang – ulang dari hari ke hari.” – Robert Collier

*Kupersembahkan Skripsi ini untuk :
Orang tua, kakak tercinta dan seluruh keluarga;
Seluruh dosen Program Studi Akuntansi yang saya hormati dan banggakan;
Teman – Teman Angkatan 2019 yang telah berjuang bersama – sama selama 4 tahun*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
MOTTO DAN DEDIKASI.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR BAGAN	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I – PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	11

1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORETIS	13
2.1 Tinjauan Pustaka	13
2.1.1. Akuntansi Pemerintahan	13
2.1.2. Pengertian Anggaran.....	13
2.1.3. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	14
2.1.4. Laporan Keuangan Pemerintah Daerah	16
2.1.5. Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	16
2.1.6. Pelaksanaan Anggaran Belanja Daerah	20
2.2. Penelitian Terdahulu	22
2.3. Model Penelitian	23
BAB III - METODE PENELITIAN	25
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	25
3.2. Jenis dan Penelitian	25
3.3. Jenis dan Sumber Data Penelitian	25
3.4. Teknik Pengumpulan Data	26

3.4.1. Wawancara.....	26
3.4.2. Dokumentasi	27
3.5. Teknik Analisis Data.....	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	30
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	30
4.1.1 Visi	31
4.1.2. Misi	31
4.1.3 Logo dan Arti Logo Provinsi Sulawesi Utara.....	32
4.1.4 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara	34
4.1.5. Deskripsi Pekerjaan.....	35
4.2. Hasil Analisis	43
4.2.1. Penyusunan Anggaran Belanja Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara.....	43
4.2.2. Pelaksanaan Anggaran Belanja.....	48
4.2.2.1. Pejabat dan bagian yang terkait dalam pelaksanaan belanja.....	50
4.2.2.2. Prosedur Permintaan pembayaran belanja	53

4.2.2.3. Pertanggungjawaban Laporan Realisasi Anggaran.....	55
4.3. Pembahasan.....	56
4.3.1. Perbandingan penyusunan anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah dengan Permendagri Nomor 27 Tahun 2021.....	56
4.3.2. Perbandingan Pelaksanaan Anggaran Belanja di Badan Keuangan dan Aset Daerah dengan Surat Edaran Gubernur Sulawesi Utara Nomor 903/22.0807/Sekr.BKAD.....	64
4.3.2.1. Pejabat dan bagian yang terkait dalam pelaksanaan belanja.....	64
4.3.2.2. Prosedur permintaan pembayaran belanja	73
4.3.2.3. Pertanggungjawaban Laporan Realisasi Anggaran.....	77
BAB V PENUTUP.....	82
5.1. Kesimpulan	82
5.2. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Hasil Perolehan Opini Provinsi Sulawesi Utara dari Badan Pemeriksa Keuangan.....	2
Tabel 1.2. Hasil Perolehan Opini di Kabupaten atau Kota di Sulawesi Utara.....	3
Tabel 1.3. Realisasi Anggaran Belanja di Badan Keuangan dan Aset Daerah.....	8
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	22
Tabel 4.1. Proses Penyusunan Anggaran	56
Tabel 4.2. Pejabat – Pejabat yang terkait dalam pelaksanaan belanja	64
Tabel 4.3. Prosedur Permintaan Anggaran Belanja	73
Tabel 4.4. Penyampaian Pertanggungjawaban Laporan Realisasi Anggaran.....	78

DAFTAR GAMBAR

4.1. Logo Provinsi Sulawesi Utara.....	32
--	----

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1. Kerangka Penelitian	24
Bagan 4.1. Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Penelitian.....	88
Lampiran 2	Surat Diterima Penelitian.....	89
Lampiran 3	Daftar Bimbingan	90
Lampiran 4	Berita Acara Pemeriksaan Plagiarisme.....	91
Lampiran 5	Berita Acara Wawancara	93
Lampiran 6	Dokumen Pelaksanaan Anggaran SKPD (DPA-SKPD)	107
Lampiran 7	<i>Checklist</i>	121
Lampiran 8	Surat Verifikasi PPK- SKPD.....	122
Lampiran 9	Surat Perintah Membayar	123
Lampiran 10	Rekapitulasi	123
Lampiran 11	Surat Pernyataan Tanggung Jawab Mutlak	124
Lampiran 12	Surat Permintaan Pembayaran.....	125
Lampiran 13	Laporan Kartu Kendali Kegiatan.....	126
Lampiran 14	Surat Perintah Pencairan Dana	127

