

**PENGARUH AKUNTABILITAS, KEPEMIMPINAN DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA  
(Studi Kasus Pada Desa Se-Kecamatan Salibabu di Kabupaten  
Kepulauan Talaud)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

**CELSIA REGINA LUMENDEK**

**17041022**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO  
2021**

## LEMBAR PENGESAHAN


### LEMBAR PENGESAHAN PENGARUH AKUNTABILITAS, KEPEMIMPINAN DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS PADA DESA SE-KECAMATAN SALIBABU DI KABUPATEN KEPULAUAN TALAUD)

Telah diuji pada tanggal : 20 Desember 2021

Susunan Penguji :

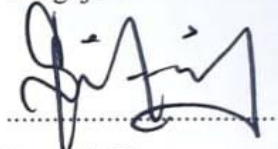
1. Franki M. Paath, S.E., Ak., M.M., C.A.

Penguji I



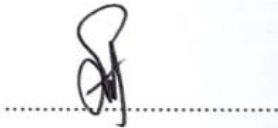
2. Steify M. E. W. Sepang, S.E., M.Si., Ak., CA.

Penguji II



3. Mc Donald Porajow, S.E., M. Si.

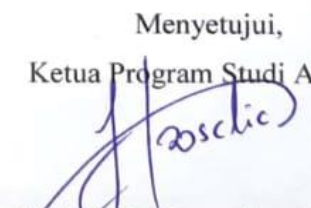
Penguji III



Manado, 20 Desember 2021

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Octavianus M. T. Muaja, S.E., M.M.



Menyetujui,  
Ketua Program Studi Akuntansi  
  
Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc.

## LEMBAR PERSETUJUAN

### LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH AKUNTABILITAS, KEPEMIMPINAN DAN PARTISIPASI  
MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA  
DESA (STUDI KASUS PADA DESA SE-KECAMATAN SALIBABU DI  
KABUPATEN KEPULAUAN TALAUD)**

Oleh:

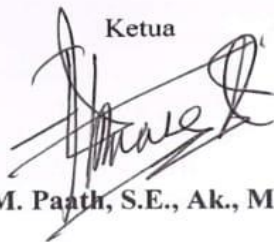
**Celsia Regina Lumendek**

**17041022**

Telah memenuhi syarat untuk diterima oleh

Komisi Pembimbing:

Ketua



**Franki M. Paath, S.E., Ak., M.M., C.A.**

Anggota



**Adventinus K. Lambut, S.E., MSA., Ak., CA**

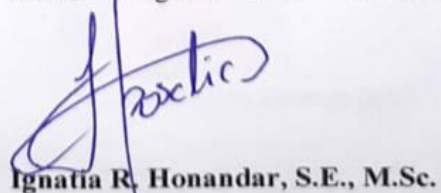
Manado, 14 Desember 2021

Dekan Fakultas Ekonomi



**Octavianus M. T. Muaja, S.E., M.M.**

Ketua Program Studi Akuntansi



**Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc.**



**UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH AKUNTABILITAS, KEPEMIMPINAN DAN PARTISIPASI  
MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA  
DESA (STUDI KASUS PADA DESA SE-KECAMATAN SALIBABU DI  
KABUPATEN KEPULAUAN TALAUD)**

Yang diajukan untuk diuji pada tanggal 20 Desember 2021, yaitu hasil karya saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri; dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas baik sengaja maupun tidak, saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Jika kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti saya gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Manado, 20 Desember 2021

Yang memberi pernyataan,



**Cesia Regina Lumendek**

## ABSTRAK

**Pengaruh Akuntabilitas, Kepemimpinan, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada Desa Se-Kecamatan Salibabu di Kabupaten Kepulauan Talaud). *Dibimbing Oleh : Franki M. Paath, S.E., Ak., M.M., C.A. dan Adventinus K. Lambut, S.E., MSA., Ak., CA.***

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh akuntabilitas, kepemimpinan, dan partisipasi masyarakat terhadap efektivitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Salibabu Kabupaten Kepulauan Talaud. Sampel penelitian ini adalah sebanyak 57 orang. Metode penentuan sampel menggunakan metode purposive sampling, pengumpulan data menggunakan kuesioner. Analisis data menggunakan Regresi Linear Berganda. Hasil pengujian menunjukkan bahwa Akuntabilitas berpengaruh negatif sedangkan kepemimpinan dan partisipasi masyarakat berpengaruh positif terhadap efektivitas pengelolaan dana desa. Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik akuntabilitas, kepemimpinan dan partisipasi masyarakat maka semakin baik efektivitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Salibabu Kabupaten Kepulauan Talaud. Untuk itu pemerintah di setiap desa yang ada di Kecamatan Salibabu melakukan sosialisasi mengenai pentingnya akuntabilitas, kepemimpinan, peran dari masyarakat demi terlaksananya program juga kemajuan desa itu sendiri

**Kata Kunci: Akuntabilitas, Kepemimpinan, Partisipasi Masyarakat, Efektivitas Pengelolaan Dana Desa**

## ABSTRACT

**The Effect of Accountability, Leadership, and Community Participation on the Effectiveness of Village Fund Management(Studi Kasus Pada Desa Se-Kecamatan Salibabu di Kabupaten Kepulauan Talaud). Guided by : Franki M. Paath, S.E., Ak., M.M., C.A. dan Adventinus K. Lambut, S.E., MSA., Ak., CA.**

This study aims to determine the effect of accountability, leadership, and community participation on the effectiveness of village fund management in Salibabu District, Talaud Islands Regency. The sample of this study was 57 people. The method of determining the sample using purposive sampling method, data collection using a questionnaire. Data analysis using Multiple Linear Regression. The test results show that accountability has a negative effect, while leadership and community participation have a positive effect on the effectiveness of village fund management. This shows that the better the accountability, leadership and community participation, the better the effectiveness of village fund management in Salibabu District, Talaud Islands Regency. For this reason, the government in every village in Salibabu District conducts socialization about the importance of accountability, leadership, the role of the community for the implementation of the program as well as the progress of the village itself.

**Keywords: Accountability. Leadership, Community Participation, Effectiveness of Village Fund Management**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur dan terimakasih penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena berkat rahmat dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan Laporan Skripsi, yang berjudul “PENGARUH AKUNTABILITAS, KEPEMIMPINAN DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS PADA DESA SE-KECAMATAN SALIBABU DI KABUPATEN KEPULAUAN TALAUD)”

Laporan Skripsi ini dibuat guna untuk memenuhi persyaratan mendapat Sarjana Akuntansi.

Pembuatan Laporan Skripsi ini tentu tidak lepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dan doa dari pihak lain. Untuk itu dengan penuh rasa hormat, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang senantiasa menyertai penulis dalam keadaan apapun sehingga penulis bisa menyelesaikan Laporan Skripsi ini.
2. Orang Tua Papa, Mama, Kaka Enal, Jenifer, Ken dan semua keluarga besar yang selalu mendoakan, membantu dan mendukung penulis, karena Doa, cinta dan kasih sayang mereka penulis bisa sampai akhir penyelesaian Laporan Skripsi.
3. Bapak Prof. Dr. Johanis Ohoitumur, selaku Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado.
4. Bapak Octavianus M. T. Muaja, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik De La Salle Manado.
5. Bapak Adrie C. P. Koleangan S.E., M.M., CSCA., CRA., selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik De La Salle Manado.

6. Ibu Ignatia R. Honandar S.E., M.Sc. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik De La Salle Manado
7. Bapak Franki M. Paath, S.E., Ak., M.M., C.A. selaku Dosen Pembimbing Utama dan dosen penguji I dalam penyelesaian penyusunan Skripsi dan memberikan motivasi serta dukungan kepada penulis.
8. Bapak Adventinus K. Lambut S.E., MSA., Ak., CA. selaku dosen pembimbing anggota yang juga memberikan masukan dan nasihat kepada penulis.
9. Ibu Steify M. E. W. Sepang, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen penguji II.
10. Bapak Mc Donald F. S. Porajow, S.E., M.Si selaku dosen penguji III.
11. Sandi Vicha Awaeh, Papa Jafet dan Mama Adelin yang selalu menjadi penyemangat, dan *support system* penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan Laporan Skripsi ini.
12. Indri Arbie, Marchel Eduard Malendes, Novita Almaida Arbie, Feiby Cornelia Rut Rama, Danditya Lombo, Meyke Wanda Dareho, Jopi Luther Bee, Putri Permata Lumendek, Intan Julita Lumendek, Adelfina Indri Manapode, Tri Setyawan Lantang, Dedi Matoneng, Adel Umbeang, Viger Melato, Fabio Umbeang, Wemprid Gad Tumole, Angel Vanatasya Manapode, Prayoga Joseph Kawenggo selalu memberikan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan Laporan Skripsi.
13. Glen Rivaldo Mawei, Ezra Valen Given Sumual, Eunike Miskarla Maratade, Ivana Gisella Makausi, Pricilia Megasari Salilo, Elena



Salindeho, Fabiola Durant, Nadya Antara selalu memberikan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan Laporan Skripsi.

Penulis berharap Laporan Skripsi ini dapat berguna bagi pembaca serta menambah wawasan dan pengetahuan. Penulis menyadari Laporan Skripsi ini masih belum sempurna dan banyak kekurangan. Untuk itu penulis memohon maaf untuk setiap kekurangan dari Laporan Skripsi ini.

Manado, 20 September 2021

**Celsia Regina Lumendek**

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	1
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Sistematika Penulisan .....	8
BAB II KERANGKA TEORI .....	11
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	11
2.2 Landasan Teori .....	12
2.2.1 Teori Keagenan .....	12
2.2.2 Teori Stewardship .....	12
2.2.3 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	13
2.2.4 Akuntabilitas .....	15
2.2.5 Kepemimpinan .....	16
2.2.6 Partisipasi Masyarakat .....	16
2.3 Kerangka Penelitian .....	17
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	18
2.4.1 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	19
2.4.2 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	19
2.4.3 Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	20

2.4.4 Pengaruh Akuntabilitas, Kepemimpinan, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	20
BAB III DESAIN PENELITIAN.....	22
3.1 Populasi.....	22
3.2 Sampel.....	22
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	23
3.3.2 Jenis Penelitian dan Sumber Data .....	23
3.3.3 Metode Pengumpulan Data .....	24
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran.....	25
3.4.1 Variabel Independen .....	25
3.4.2 Variabel Dependen.....	25
3.4.3 Skala Pengukuran.....	26
3.5 Instrumen Penelitian.....	26
3.6 Teknik Analisis Data.....	27
3.6.1 Validitas Penelitian .....	28
3.6.2 Reliabilitas Penelitian .....	29
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	30
3.6.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	31
3.6.5 Pengujian Hipotesis.....	32
3.6.6 Uji Koefisien Korelasi ( $r$ ) dan Koefisien Determinasi (KD) .....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	35
4.1.1 Lokasi Penelitian.....	35
4.1.2 Data Penelitian .....	36
4.2 Karakteristik Responden .....	36
4.3 Hasil Analisis Data.....	39
4.3.1 Uji Validitas .....	40
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	44
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	45
4.3.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	50
4.3.5 Pengujian Hipotesis .....	52
4.3.6 Uji Koefisien Korelasi ( $r$ ) dan Uji Koefisien Determinasi (KD).....	57
4.4 Pembahasan.....	58

4.4.1 Pengaruh Akuntabilitas terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	58
4.4.2 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	59
4.4.3 Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	60
4.4.4 Pengaruh Akuntabilitas Kepemimpinan Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Efektifitas Pengelolaan Dana Desa .....	62
4.5 Evaluasi Hasil Penelitian.....	62
BAB V PENUTUP.....	64
5.1 Kesimpulan .....	64
5.2 Saran .....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	66
LAMPIRAN.....	70

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Alokasi Dana Desa Tahun Anggaran 2018-2020.....	2
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	11
Tabel 3.1 Daftar Desa Dan Jumlah Kuesioner yang Dibagikan.....	22
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian .....	26
Tabel 4.1 Data Penduduk Se-Kecamatan Salibabu.....	35
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	37
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	38
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	39
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Akuntabilitas .....	40
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan .....	41
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Masyarakat.....	42
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	43
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas .....	44
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....	46
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas.....	47
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	48
Tabel 4.14 Hasil Uji Linearitas Akuntabilitas.....	49
Tabel 4.15 Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan.....	49
Tabel 4.16 Hasil Uji Linearitas Partisipasi Masyarakat .....	50
Tabel 4.17 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	51
Tabel 4.18 Hasil Uji Signifikansi secara Parsial atau Terpisah (Uji t).....	54
Tabel 4.19 Hasil Uji Signifikansi secara Simultan atau Bersama-Sama (Uji f).....	57
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Korelasi dan Koefisien Determinasi.....	58

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2 1..... 18

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian.....	71
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	72
Lampiran 3 Data olahan kuesioner atau angket .....	79
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas menggunakan SPSS Versi 22 Hasil Uji Validitas menggunakan SPSS Versi 22 variabel Akuntabilitas (X1).....	83
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas menggunakan SPSS Versi 22 Hasil Uji Reliabilitas menggunakan SPSS Versi 22 variabel Akuntabilitas (X1).....	87

