

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DALAM PENILAIAN KINERJA PADA BADAN PERENCANAAN
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KOTA TOMOHON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Prasyarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

PASKALIA FABIOLA RAWUNG

17041041



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO**

2022

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENILAIAN KINERJA PADA BADAN PERENCANAAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KOTA TOMOHON

Telah diuji pada tanggal : 20 Juli 2022

Susunan Penguji :

1. Steify M.E.W. Sepang, S.E., Ak., M.Si., C.A

Penguji I



2. Franki M. Paath, S.E., Ak., M.M., C.A.

Penguji II



3. Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc

Penguji III



Manado, 20 Juli 2022

Mengetahui,

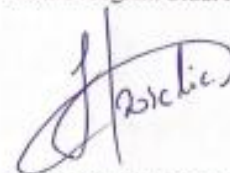


Octavianus M. T. Muaja, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi

Menyetujui,

Ketua Program Studi Akuntansi



Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc.

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENILAIAN KINERJA PADA BADAN PERENCANAAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KOTA TOMOHON

Oleh:

Paskalia Fabiola Rawung

17041041

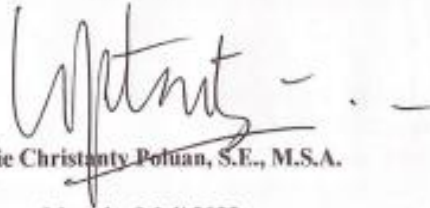
Telah memenuhi syarat untuk diterima oleh Komisi Pembimbing:

Ketua



Steify M.E.W. Sepang, S.E., Ak., M.Si., C.A

Anggota



Margie Christanty Poluan, S.E., M.S.A.

Manado, 9 Juli 2022



Dekan Fakultas Ekonomi

Octavianus M. T. Muaja, S.E., M.M.

Ketua Program Studi Akuntansi



Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc



**UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DALAM PENILAIAN KINERJA PADA BADAN PERENCANAAN
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KOTA TOMOHON**

Yang diajukan untuk diuji pada tanggal 20 Juli 2022, adalah hasil karya saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri; dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas baik sengaja maupun tidak, saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Jika kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Manado, 20 Juli 2022

Yang memberi pernyataan,


B20ADAJX501169504
raskinia Fabiola Rawung

ABSTRAK

Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pada Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Tomohon. Dibimbing oleh: Steify M.E.W. Sepang, S.E.,M.Si.,Ak.,C.A., dan Margie Christanty Poluan, S.E., M.S.A.

Penilaian kinerja merupakan faktor penting untuk mendukung tercapainya sebuah tujuan dari perusahaan. Salah satu yang dapat digunakan untuk menjadi suatu dasar penilaian kinerja ialah akuntansi pertanggungjawaban.

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam melakukan penilaian kinerja pada Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Tomohon.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah dokumentasi yaitu data laporan realisasi anggaran pendapatan dan belanja daerah untuk tahun yang berakhir s/d 31 desember 2021, sasaran kinerja pegawai dan wawancara kepada partisipan dari pegawai Bapelitbangda Kota Tomohon.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa, penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pada Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Tomohon Sudah berjalan dengan baik. Sebaiknya agar terhindar dari kesamaan SKP setiap pegawai maka ditingkatkan lagi proses penyusunan Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) agar semua kegiatan yang dilakukan masing-masing pegawai dapat diketahui secara jelas sehingga bisa mendapatkan hasil yang sesuai dengan yang terjadi dilapangan.

Kata Kunci: Akuntansi Pertanggungjawaban, Penilaian Kinerja

ABSTRAK

An Analysis of the Implementation of Responsibility Accounting in Performance Assessment at the Regional Research and Development Planning Agency of the City of Tomohon. Supervised by: Steify M.E.W. Sepang, S.E., M.Si., Ak., C.A., and Margie Christanty Poluan, S.E., M.S.A.

Performance assessment is an important factor to support the achievement of a company's goals. One that can be used as a basis for performance assessment is through accountability accounting.

The purpose of this study was to determine the application of accountability accounting in conducting performance assessments at Tomohon City's Regional Research and Development Planning Agency.

This study was a descriptive qualitative study. The data collection method used was documentation, namely the data on the realization of the regional revenue and expenditure budget for the whole year of 2021, employee performance targets and interviews with participants at Regional Research and Development Planning Agency of Tomohon City.

The results indicated that the application of accountability accounting in performance assessment at the Tomohon Regional Research and Development Planning Agency has been running well. In order to avoid the similarity of Employee Performance Targets (SKP) for each employee, the preparation process should be improved so that all activities carried out by each employee can be clearly identified so that they can get results that are in accordance with what is happening in the field.

Keywords: Accountability Accounting, Performance Assessment

KATA PENGANTAR

Puji Syukur dan terima kasih Peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, kemurahan serta penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan Laporan Skripsi yang berjudul “**Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Penilaian Kinerja Pada Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Tomohon**”. Laporan Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik De La Salle Manado.

Dalam proses penyelesaian Laporan Skripsi ini, tentu tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Untuk itu dengan penuh rasa hormat, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang senantiasa membimbing, menyertai, memberikan kesehatan serta kekuatan yang tiada henti sehingga peneliti dapat menyelesaikan proses Laporan Skripsi.
2. Kedua Orang Tua Tercinta Papa dan Mama, Oma, Kaka Pastor, dan seluruh Keluarga Besar yang selalu mendoakan, membantu dan memberikan semangat serta motivasi dan mendukung Peneliti dalam setiap keputusan yang diambil. Skripsi ini juga peneliti persembahkan untuk Alm. Opa yang tercinta.
3. Bapak Prof. Dr. Johanis Ohoitumur, selaku Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado.

4. Bapak Octavianus M.T. Muaja, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik De La Salle Manado.
5. Bapak Christoforus A. P. Koleangan S.E., M.M., CSCA., CRA, selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik De La Salle Manado
6. Ibu Ignatia R. Honandar, S.E., M.Sc. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik De La Salle Manado dan selaku Dosen Penguji III yang telah memberikan saran, arahan dan dukungan kepada peneliti.
7. Ibu Steify M.E.W. Sepang, S.E., Ak., M.M., C.A. selaku Dosen Pembimbing I dan Dosen Penguji I yang telah memberikan arahan, bimbingan dan arahan serta motivasi yang sangat membangun dalam penyusunan Laporan Skripsi.
8. Ibu Margie Chistanty Poluan, S.E., M.S.A selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan, dukungan serta bimbingan yang sangat membangun dalam penyusunan Laporan Skripsi.
9. Bapak Franki M. Paath, S.E., Ak., M.M., C.A selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan saran, arahan dan dukungan kepada peneliti.
10. Seluruh jajaran dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Katolik De La Salle Manado atas segala ilmu yang telah diberikan kepada peneliti.
11. Ibu Evi S. Kanarang, SH., MAP., selaku Kepala Sub Bagian Umum Kepegawaian dan Hukum, Ibu Florentina Mogi SE., selaku Kepala Sub Bagian Keuangan dan Aset serta seluruh pegawai dan staf pada Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Tomohon yang telah menerima penulis untuk melakukan penelitian dan senantiasa dengan

baik hati membimbing dan membantu dalam hal pengambilan data dalam penyusunan Laporan Skripsi.

12. Sahabat terdekat penulis Vilia Kojongian dan Pritania Lori yang selalu memberikan dukungan, semangat dan selalu menjadi pendengar yang baik unuk penulis dalam proses penyelesaian laporan skripsi.
13. Teman-teman Kuliah *KTL SQUAD* Katherine, Stefeny, Secilia, Theresa, Jenly dan Edgar. Terima kasih atas semangat yang telah diberikan untuk penulis.
14. Seluruh teman-teman Akuntansi 2017 Fakultas Ekonomi Universitas Katolik De La Salle Manado
15. Semua teman – teman yang telah menyemangati dan membantu peneliti dari proses penelitian hingga selesai, yang tidak dapat dituliskan satu per satu.
16. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, for just being me at all times.*

Dengan segala keterbatasan, penulis berharap semoga Tuhan Yesus dapat membalas semua kebaikan yang telah Bapak, Ibu, Keluarga, Kerabat dan teman-teman berikan kepada penulis. Semoga laporan ini bisa menjadi bahan acuan dan referensi bagi peneliti selanjutnya serta dapat menambah wawasan bagi pembaca.

Manado, 9 Juli 2022

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRAK</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Sistematika Penulisan	Error! Bookmark not defined.
BAB II KERANGKA TEORITIS	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Peneliti Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Akuntansi Manajemen	Error! Bookmark not defined.

2.2.2	Konsep Akuntansi Pertanggungjawaban.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2.1	Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	16
2.2.2.2	Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	17
2.2.2.3	Model Akuntansi Pertanggungjawaban.....	17
2.2.3	Jenis-jenis Akuntansi Pertanggungjawaban...	Error! Bookmark not defined.
2.2.3.1	Akuntansi Pertanggungjawaban Tradisional.....	18
2.2.3.2	Akuntansi Pertanggungjawaban Berbasis Aktivitas.....	19
2.2.4	Syarat-syarat Akuntansi Pertanggungjawaban	Error! Bookmark not defined.
2.2.4.1	Struktur Organisasi.....	19
2.2.4.2	Realisasi Anggaran.....	21
2.2.4.3	Penggolongan Biaya.....	23
2.2.4.4	Kode Rekening.....	24
2.2.4.5	Sistem Pelaporan Biaya.....	25
2.2.5	Pusat Pertanggungjawaban.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.6	Unsur-Unsur Akuntansi Pertanggungjawaban	Error! Bookmark not defined.
2.2.6.1	Penetapan Tanggungjawab.....	27

2.2.6.2	Penetapan Ukuran Kinerja.....	28
2.2.6.3	Pemberian Penghargaan dan Hukuman.....	28
2.2.7	Penilaian Kinerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.7.1	Pengertian Penilaian Kinerja.....	29
2.2.7.2	Skala Perolehan Nilai.....	30
2.2.7.3	Fungsi Standar Kinerja.....	31
2.3	Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III	DESAIN PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1	Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Jenis Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1	Deskripsi Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Sejarah Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Tomohon	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Visi dan Misi BAPELITBANGDA Kota Tomohon	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Logo dan Arti Logo BAPELITBANGDA Kota Tomohon.....	Error! Bookmark not defined.

4.1.4	Struktur Organisasi BAPELITBANGDA Kota Tomohon.....	Error!
	Bookmark not defined.	
4.2	Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban pada Bapelitbang Kota Tomohon	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Penilaian Kinerja.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1	Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban ...	Error! Bookmark not defined.
	defined.	
4.3.2	Penerapan Penilaian Kinerja	Error! Bookmark not defined.
4.3.3	Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja.....	Error!
	Bookmark not defined.	
BAB V	PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran	Error! Bookmark not defined.
	DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Pangkat dan Golongan Pegawai Negeri Sipil (PNS).....	2
Tabel 1.2	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2020.....	6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 2.2	Tingkat Produktivitas Kerja Karyawan.....	30
Tabel 2.3	Perbandingan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Penilaian Kinerja pada Bapelitbangda Kota Tomohon dan Teori Menurut Para Ahli.....	33
Tabel 4.1	Nama Pejabat Bappeda sejak Tahun 2003-2016.....	41
Tabel 4.2	Nama Pejabat Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Tomohon.....	42

Tabel 4.3	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Untuk Tahun yang berakhir s/d 31 des 2021 dan 2022 Bapelitbangda.....	47
Tabel 4.4	Realisasi Anggaran Belanja Daerah Tahun 2020-2021.....	50
Tabel 4.5	Kode rekening.....	52
Tabel 4.6	Satuan Kinerja Pegawai (SKP).....	53
Tabel 4.7	Analisis Struktur Organisasi.....	58
Tabel 4.8	Analisis Realisasi Anggaran.....	60
Tabel 4.9	Analisis Penggolongan Biaya.....	62
Tabel 4.10	Analisis Kode Rekening	63
Tabel 4.11	Analisis Pelaporan Biaya.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	5
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja.....	32
Gambar 4.1	Logo Kota Tomohon	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.2	Struktur Organisasi.....	46
Gambar 4.3	Tipe Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	:	Surat	Permohonan
Penelitian.....				79
Lampiran	2	:	Surat	Persetujuan
Penelitian.....				80
Lampiran	3	:	Laporan	Realisasi
			Anggaran	Tahun
2022.....				81
Lampiran	4	:		Dokumentasi
Wawancara.....				82
Lampiran 5 : Hasil Wawancara.....				83
Lampiran 6 : Pembimbingan Skripsi.....				84

