

**STRATEGI PENGEMBANGAN  
DESA EKOWISATA BAHOI LIKUPANG BARAT  
PASCA PANDEMI COVID-19**

**SKRIPSI**

**FIOLENTIN SHANIA PUTRI PIANAUNG  
18071008**



**PROGRAM STUDI HOSPITALITY DAN PARIWISATA  
FAKULTAS PARIWISATA  
UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE MANADO  
2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI PENGEMBANGAN  
DESA EKOWISATA BAHOL LIKUPANG BARAT  
PASCA PANDEMI COVID-19**

**FIOLENTIN SHANIA PUTRI PIANAUNG**

Telah memenuhi persyaratan dan diterima oleh komisi pembimbing

**Pembimbing I**



**Roosalina Hera Lucia, S.E., M.M.**

**Pembimbing II**



**Steven Yones Kawatak, S.E., M.Ec.**

Manado, 28 Juli 2022

**Fakultas Pariwisata**

**Universitas Katolik De La Salle Manado**

**Dekan Fakultas Pariwisata**



**Dr. Stevanus Ngeget, S.S., M.A.**

**Ketua Program Studi Hospitality dan Pariwisata**



**Machiko M. Indriyanto, S.E.Par., M.Par.**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**STRATEGI PENGEMBANGAN**  
**DESA EKOWISATA BAHOI LIKUPANG BARAT**  
**PASCA PANDEMI COVID-19**

**FIOLENTIN SHANIA PUTRI PIANAUNG**

**18071008**

Telah diujikan di depan komisi penguji  
Pada tanggal 28 Juli 2022  
**Komisi Penguji**

**Pembimbing**



**Roosalina Hera Lucia, S.E., M.M.**

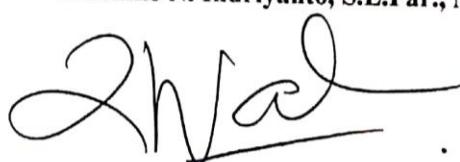
**Penguji**



**Machiko N. Indriyanto, S.E.Par., M.Par.**



**Steven Yones Kawatak, S.E., M.Ec.**



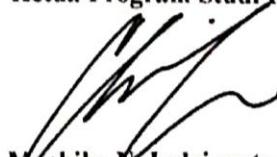
**Yelly A. Walansendow, S.E., S.ST.Par., M.Si.**

Skripsi ini telah diterima sebagai sebagian persyaratan  
Untuk meraih gelar Sarjana

**Mengetahui,**



**Ketua Program Studi Hospitality dan Pariwisata**



**Machiko N. Indriyanto, S.E.Par., M.Par.**

## **ABSTRACT**

*Bahoi Ecotourism Village is one of the tourist villages located in the Likupang national tourism development area, North Minahasa with natural and cultural tourist attractions. At the beginning of 2020, the COVID-19 pandemic resulted in this tourist village experiencing a decrease in tourists which then had an impact in the form of reduced tourism activities. This study aims to find out how this village development study is carried out in terms of attractions, amenities, and accessibility and recommends development strategies that can be implemented after the COVID-19 pandemic. The research method used is descriptive qualitative and uses SWOT analysis to obtain strategies. The data collected comes from the results of observations, interviews, and documentation. This study provides results that show that the development of the Bahoi Ecotourism village in terms of attractions, amenities, and accessibility has been carried out by the village government together with management groups and the community and is going well, it's just that it's still gradual. Furthermore, a development strategy is generated based on the identification of internal factors, strengths and weaknesses, as well as external factors, opportunities and threats found in this tourist village. The recommendations of these strategies can be used as guidelines for related parties, for the development of the Bahoi Ecotourism village in the future.*

**Keywords:** *Development strategy, post COVID-19, A3, SWOT*

## **ABSTRAK**

Desa Ekowisata Bahoi merupakan salah satu desa wisata yang berada di kawasan pembangunan pariwisata nasional Likupang, Minahasa Utara dengan daya tarik wisata alam dan budaya. Pada awal tahun 2020, adanya pandemi COVID-19 mengakibatkan Desa wisata ini mengalami penurunan wisatawan yang kemudian memberikan dampak berupa berkurangnya kegiatan pariwisata. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kajian pengembangan desa ini melalui segi atraksi, amenitas, dan aksesibilitas dan merekomendasikan strategi pengembangan yang dapat diimplementasikan pasca pandemi COVID-19. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif serta menggunakan analisis SWOT untuk memperoleh strategi. Data yang terkumpul berasal dari hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi, dan penentuan informan dengan teknik *purposive sampling*. Penelitian ini memberikan hasil yang menunjukkan bahwa pengembangan desa Ekowisata Bahoi dari segi atraksi, amenitas, dan aksesibilitas telah dilakukan oleh pemerintah desa bersama kelompok pengelola serta masyarakat dan berjalan baik, hanya saja masih bertahap. Selanjutnya strategi pengembangan dihasilkan berdasarkan identifikasi faktor internal kekuatan dan kelemahan, serta faktor eksternal peluang dan ancaman yang ditemukan pada desa wisata ini. Rekomendasi strategi-strategi tersebut dapat dijadikan pedoman bagi pihak-pihak terkait, untuk pengembangan desa Ekowisata Bahoi kedepan.

**Kata Kunci:** *Strategi pengembangan, pasca COVID-19, A3, SWOT*

## **KATA PENGANTAR**

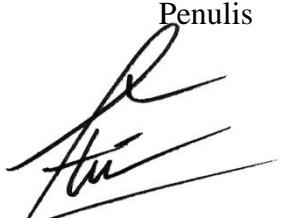
Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala tuntunan dan rahmat-Nya sehingga penulisan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Desa Ekowisata Bahoi Likupang Barat Pasca Pandemi COVID-19” dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini merupakan salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Pariwisata pada Fakultas Pariwisata Program Studi Hospitality dan Pariwisata, Universitas Katolik De La Salle Manado.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini penulis banyak menerima dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Maka dari itu, dengan segenap hati penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat, yaitu kepada :

1. Prof. Dr. Johanis Ohoitimur, MSC., selaku Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado.
2. Dr. Stevanus Ngeget, S.S., MA., selaku Dekan Fakultas Pariwisata Universitas Katolik De La Salle Manado.
3. Machiko Nugraha Indriyanto, SE.Par., M.Par., selaku Ketua Program Studi Hospitality dan Pariwisata Universitas Katolik De La Salle Manado.
4. Yelly A. Walansendow, S.E., S.ST .Par., Msi sebagai dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan membantu penulis selama studi di Fakultas Pariwisata.
5. Roosalina Hera Lucia, S.E., M.M. sebagai Pembimbing satu yang telah membimbing dan membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.

6. Steven Yones Kawatak, S.E., M.Ed. sebagai Pembimbing dua yang juga membimbing dan membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Dosen dan staf Fakultas Pariwisata Universitas Katolik De La Salle Manado yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat dan membantu penulis selama masa studi.
8. Kepada semua informan dari pihak pemerintah dan masyarakat Desa Ekowisata Bahoi, yang bersedia membantu jalannya proses penelitian melalui wawancara yang dilakukan oleh penulis.
9. Kedua orang tua tercinta yang senantiasa memanjatkan Doa serta memberikan dukungan moral dan finansial selama proses studi sampai penyusunan skripsi ini.
10. Niki, Tesha, Blika, Feisy, Wila, dan Feli sebagai teman-teman dekat yang memberikan dukungan, bantuan serta ikut berjuang bersama dengan penulis selama ini.

Manado, 18 Juli 2022

Penulis  
  
Fiolentin S. P. Pianaung

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis Skripsi ini adalah asli dan belum diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana, baik di Universitas Katolik De La Salle Manado maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan Tim Komisi Pembimbing dan para Tim Pengaji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Katolik De La Salle Manado.
5. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam penyimpangan ini, yang telah diperoleh karena karya tulis ini, saya bersedia untuk menerima sanksi akademik serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Manado, 29 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Fiolentin S. P. Pianaung

NIM: 18071008

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>PENDAHULUAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
1.1    Latar Belakang .....	Error! Bookmark not defined.
1.2    Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.3    Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4    Batasan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.5    Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5.1    Manfaat Teoritis .....	Error! Bookmark not defined.
1.5.2    Manfaat Praktis .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	Error! Bookmark not defined.
2.1    Tinjauan Teoritis .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1    Strategi .....	Error! Bookmark not defined.

2.1.2	Pariwisata .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3	Ekowisata .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4	Desa Wisata.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5	Pengertian Pengembangan .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.6	Pandemi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.7	COVID-19.....	Error! Bookmark not defined.
2.2	Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.3	Kerangka Pemikiran .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB III</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....		
3.1	Pendekatan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Objek Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2	Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Partisipan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Metode Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Data Primer .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2	Data Sekunder .....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Analisis Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Analisis SWOT .....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Matriks SWOT.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB IV</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....		
4.1	Gambaran Umum Daerah Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Sejarah Singkat Desa Bahoi .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Kondisi Geografis .....	Error! Bookmark not defined.

4.1.3	Kondisi Demografis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4	<i>Mangrove</i> dan Daerah Perlindungan Laut ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5	Daya Tarik dan Kegiatan Wisata .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.6	Visi dan Misi Desa Bahoi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	Pengembangan Atraksi di Desa Ekowisata Bahoi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Pengembangan Amenitas di Desa Ekowisata Bahoi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3	Pengembangan Aksesibilitas di Desa Ekowisata Bahoi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Pembahasan Strategi berdasarkan Analisis SWOT	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1	Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2	Matriks Strategi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V</b>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN A</b>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN B</b>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN C</b>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN D</b>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

- Gambar 4. 1 Kawasan Pasir Putih.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Pemandangan Bawah Laut .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3 Puncak Aduhai .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 4 Masamper dan Musik Keroncong Mama ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 5 Penyu Dari Batok Kelapa.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 6 Mangrove Desa Ekowisata Bahoi .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 7 Akomodasi *Homestay* .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 8 Fasilitas Toilet Umum.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 9 Prokes Kunjungan Wisatawan .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 10 Pintu Masuk dan akses jalan .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 11 Akses Jembatan .....**Error! Bookmark not defined.**

## **DAFTAR TABEL**

- Tabel 1. 1 Jumlah Kunjungan Wisatawan ke Sulawesi Utara ... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Waktu Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 2 Matriks Analisis SWOT..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Tingkat pendidikan penduduk Desa Bahoi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Matriks Strategi..... **Error! Bookmark not defined.**

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2. 1 Kerangka Berpikir.....**Error! Bookmark not defined.**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN A: DAFTAR PERTANYAAN

LAMPIRAN B: DAFTAR INFORMAN

LAMPIRAN C: TRANSKRIP WAWANCARA

LAMPIRAN D: DOKUMENTASI



