

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KACANG HALUA  
(Studi Kasus Usaha Kacang Halua Karondoran Di Desa  
Karondoran Kecamatan Langowan Timur)**

**SKRIPSI**

**VIRGINI DIANA SAMBEKA**

**12021009**



**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS KATOLIK DE LA SALLE  
MANADO  
2018**

SKRIPSI

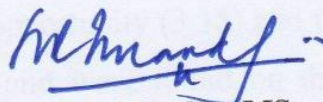
**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KACANG HALUA**  
**(Studi Kasus Usaha Kacang Halua Karondoran Di Desa Karondoran**  
**Kecamatan Langowan Timur)**

VIRGINI DIANA SAMBEKA

12021009

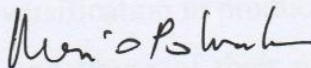
Telah memenuhi syarat untuk diterima Komisi Pembimbing

Ketua



**Prof. Dr. Ir. Lucia C. Mandey, MS**

Anggota



**Mario V. Poluakan, M.Sc**

Manado, 28 Agustus 2018

**Program Studi Agribisnis**

**Fakultas Pertanian**

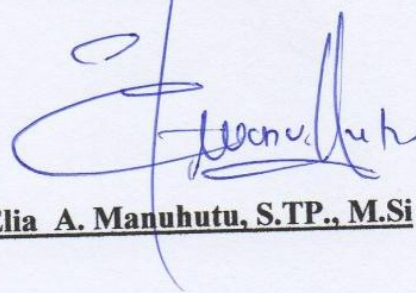
**Universitas Katolik De La Salle Manado**

Dekan



**Dino Rahardiyanto, S.TP., M.Si**

Ketua Program Studi



**Elia A. Manuhutu, S.TP., M.Si**

## **RIWAYAT HIDUP**

Virgini Diana Sambeka lahir di Langowan, 27 Juni 1995, anak dari pasangan alm. Felix Ferdi Sambeka dan Fonny Sembel. Anak kedua dari empat bersaudara, yaitu kakak Maria Angelina Sambeka, adik pertama Gabriela Sambeka dan adik kedua Adinda Kendy Francine Sambeka. Pada tahun 2001 bersekolah di SD Katolik Sta.Monica Langowan kemudian melanjutkan pendidikan di SD GMIM Karondoran pada tahun 2002 sampai 2006. Pada tahun 2006 melanjutkan Sekolah Menengah Pertama di SMP N 1 Langowan sampai tahun 2009. Pada tahun 2009 melanjutkan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMA N 1 Langowan dan tamat pada tahun 2012.

Tahun 2012 penulis melanjutkan pendidikan S1 di Universitas Katolik De La Salle Manado mengambil Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian. Penulis aktif pada organisasi kemahasiswaan dan pernah menjabat ketua Badan Perwakilan Mahasiswa Fakultas Pertanian, UKM Volley Ball. Pada tanggal 10 Agustus 2018 memperoleh gelar sarjana pertanian setelah melakukan ujian skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Kacang Halua (Studi Kasus Usaha Kacang Halua Karondoran di Desa Karondoran Kecamatan Langowan Timur)”.

## ABSTRACT

**VIRGINI DIANA SAMBEKA. Development Strategies of Halua Nut Small Enterprises (A Case Study of The Karondoran Halua Nut Business of Karondoran Village, Eastern Langowan - Minahasa Regency) supervised by Prof. Dr. Ir. Lucia C. Mandey., MS (Chairman), and Mario V. Poluakan., M.Sc (Member).**

The purpose of this research is to analyze business development strategies of the halua nut small enterprises of the Karondoran village of Eastern Langowan, of the Minahasa Regency. This research utilized the SWOT analysis as a method for developing the required business strategies. Results obtained were analyzed descriptive-qualitatively by the means of the SWOT, IFAS, EFAS matrices and the SWOT-4K matrix. The IFAS and EFAS were totaled from the variables of strength (3.05), weakness (3.00), opportunity (3.15) and threat (3.45). The results of these analysis were projected and were found on the IV (fourth) quadrant, while the internal factors weighs positive and the external factors were negative. Therefore these results indicates that the strategy required by these small enterprises are to develop diversification in product development by terms of size, volume/quantity, packaging and flavor of their product to have the competitive advantage, thus is focused in S-T strategy to avoid the negative effect of the current threats.

Key Words: SWOT, IFAS, EFAS, Development Strategies, Halua Nut Small Enterprises

## ABSTRAK

**VIRGINI DIANA SAMBEKA. Strategi Pengembangan Usaha Kacang Halua (Studi Kasus Usaha Kacang Halua Karondoran di Desa Karondoran Kecamatan Langowan Timur) di bawah bimbingan Prof. Dr. Ir. Lucia C. Mandey., MS sebagai ketua, dan Mario V. Poluakan., M.Sc sebagai anggota.**

Tujuan dari penelitian yang dilakukan adalah untuk menganalisis strategi pengembangan usaha dengan mengidentifikasi faktor internal dan faktor eksternal usaha kacang halua Karondoran di Desa Karondoran, Kecamatan Langowan Timur, Kabupaten Minahasa. Penelitian ini menggunakan analisis SWOT sebagai metode penelitian. Data yang diperoleh akan dianalisis secara deskriptif kualitatif menggunakan matriks SWOT, IFAS, EFAS, matriks SWOT-4K. Analisis data penelitian ini menggunakan metode perhitungan matriks IFAS dan EFAS jumlah total skor dari variabel kekuatan (3,05), kelemahan (3), peluang (3,15), serta ancaman (3,45). Selisih nilai tertimbang usaha kacang halua Karondoran ini berada pada kuadran IV, karena selisih nilai tertimbang internal adalah positif dan selisih nilai tertimbang eksternal adalah negatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa usaha ini dapat menerapkan strategi pengembangan diversifikasi yang memanfaatkan keunggulan yang dimiliki dengan melakukan terobosan baru untuk menambah atau memperbaiki ukuran, jenis, kemasan, rasa dari produk itu sendiri untuk meningkatkan pendapatan. Strategi pengembangan usaha kacang halua dapat juga difokuskan pada strategi S-T yang dapat menggunakan kekuatan yang dimiliki untuk menghindari efek negatif dari ancaman bisnis yang dihadapi.

Kata kunci: SWOT, IFAS, EFAS, Strategi Pengembangan, Kacang Halua.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan karunia-Nya penulis mampu menyelesaikan penelitian pada usaha kacang halua Karondoran dan telah menyelesaikan penulisan hasil penelitian dengan baik. Hasil penelitian ini merupakan salah satu syarat kelulusan untuk meraih gelar sarjana pertanian di Fakultas Pertanian, Program Studi Agribisnis Universitas Katolik De La Salle Manado.

Ungkapan terima kasih ingin penulis sampaikan kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan hasil penelitian ini, yaitu:

1. Prof. Dr. Johanis Ohoitumur selaku Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado.
2. Revi Rafael Tanod S.S., S.E., M.A selaku mantan Rektor Universitas Katolik De La Salle Manado periode 2008-2017 yang telah menerima penulis sebagai mahasiswa.
3. Dino Rahardiyana S.TP., M.Sc selaku Dekan Fakultas Pertanian.
4. Elia A. Manuhutu S.TP., M.Si selaku Ketua Program Studi Agribisnis.
5. Prof. Dr. Ir. Lucia C. Mandey MS selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan serta masukan kepada penulis.
6. Mario Valentinus Poluakan M.Sc selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan serta masukan kepada penulis.
7. Bapak Koni Jefri Mamesah selaku pemilik usaha kacang halua Karondoran yang telah bekerjasama dengan baik sehingga penulis boleh melakukan penelitian pada usaha ini.
8. Gracia Kelana S.P., M.Si, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah banyak memberikan motivasi, pembelajaran, arahan bagi penulis selama proses perkuliahan.
9. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Pertanian yang memberikan arahan, motivasi dan pembelajaran selama penulisan hasil penelitian.
10. *My Dear* serta Felixia Eliza Dominica yang selalu mendoakan, memberikan motivasi, dukungan dan waktu kepada penulis selama penelitian dan penulisan hasil penelitian.

11. Keluarga penulis yaitu: Papa Jan, Mama Din, Alm. Papa, Mama, Kakak Angel dan Heibert, Adik Gabriela dan Adinda, Reza dan Sammy.
12. Pastor Christian Santie MSC dan Pastor Andrie Santie MSC yang selalu membantu, mendoakan, memberikan motivasi kepada penulis selama masa perkuliahan.
13. Threysia Agnes Ambu S.P yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan hasil penelitian.
14. Teman-teman Agribisnis angkatan 2012 (Rylia, Ingrid Manopo S.Pd, Apriliani, Jeine Kumakau S.P, Cecilia, Yerlince Nonalun S.P, Celin, Ina, Neta, Indah, Yolanda, Omega, Naya, Nansi, Tasya, Fx. Dwi Octavianto S.P, Evangelist Nussy S.P, Guntur Rarun S.P, Cinkayusna Nuzula S.P, Andri, Rafli, Rian Wungkar, Melky, Marvel, Angga, Tio, Lorenzo, Wandu, Yunus, Natalis, Aldy, Billy, Rian Donggori) terima kasih atas kebersamaanya selama kuliah, semangat bagi teman-teman yang masih berjuang sampai wisuda.
15. Semua pihak yang selalu mendukung penulis dan tidak dapat disebutkan satu per satu, diucapkan terima kasih.

Manado, 28 Agustus 2018

**Penulis**

**Virgini Diana Sambeka**

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR GAMBAR .....	iv
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kacang Halua .....	5
2.2 Analisis Strategi.....	6
2.3 Strategi Pengembangan Usaha .....	7
2.4 Usaha Agribisnis.....	11
2.5 Analisis SWOT.....	12
2.5.1 Langkah-langkah penyusunan Matriks EFAS dan IFAS.....	14
2.5.2 Penyusunan Matriks SWOT-4K .....	15
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	20
3.2 Desain Penelitian .....	20
3.3 Prosedur Penelitian .....	21
3.4 Variabel Penelitian .....	21
3.4.1 SWOT ( <i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i> ).....	21
3.4.1.1 Faktor Internal .....	21
3.4.1.2 Faktor Eksternal .....	21
3.5 Analisis Data .....	22



3.5.1 Analisis SWOT ( <i>Strength, Weakness, Opportunity, Theart</i> ).....	22
---	----

#### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Profil Usaha .....	25
4.2 Analisis SWOT .....	27
4.1.1 Faktor Internal.....	27
4.1.2 Faktor Eksternal .....	29

#### BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan .....	39
5.2 Saran .....	40

DAFTAR PUSTAKA .....	41
LAMPIRAN .....	43

## DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Halaman
1.	Matriks SWOT-4K .....	17
2.	Diagram Proses Produksi Kacang Halua .....	26
3.	Matriks SWOT-4K Pada Usaha Kacang Halua .....	37

## DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
1.	Matrik SWOT .....	12
2.	IFAS dan EFAS .....	15
3.	Selisih Nilai Tertimbang .....	16
4.	Profil Usaha.....	25
5.	Matriks SWOT .....	31
6.	Hasil Analisis IFAS dan EFAS .....	35
7.	Selisih Nilai Tertimbang Usaha Kacang Halua Karondoran .....	36

**DAFTAR LAMPIRAN**

No.	Judul	Halaman
1.	Daftar Pertanyaan.....	43
2.	Dokumentasi Proses Produksi.....	55
3.	Riwayat Hidup.....	59
4.	Surat Keterangan Komisi Pemeriksa Keabsahan Skripsi.....	60
5.	Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	61